

# INFORME DE GESTIÓN 2021

*isa*  
ISA BOLIVIA



## Tabla de contenido

Perfil de la organización .....	3
ISA, empresa del Grupo Ecopetrol .....	3
ISA Bolivia.....	3
Tamaño de la organización.....	4
Ubicación de las operaciones.....	4
Servicios y clientes .....	5
El sistema de transmisión en Bolivia .....	5
Propiedad y forma jurídica .....	6
Gobierno corporativo.....	6
Órganos de gobierno .....	6
Estructura directiva ISA Bolivia .....	7
Marco ético .....	7
Contexto estratégico .....	8
Marco estratégico .....	9
Modelo de negocio .....	9
Grupos de interés .....	10
Gestión integral de riesgos y oportunidades.....	10
Impactos ambientales, riesgos en la salud y seguridad ..	11
Estándares de gestión .....	11
Informe de la administración.....	12
Mensaje de la administración .....	12

Desarrollo del talento humano .....	15
Formación y aprendizaje .....	16
Gestión de desempeño .....	17
Clima organizacional.....	17
Diversidad e igualdad de oportunidades .....	17
Cadena de aprovisionamiento.....	18
Servicio confiable, disponible y seguro.....	19
Indicadores de calidad del servicio.....	19
Energía no suministrada .....	20
Tasa de fallas por 100 km/año .....	20
Índice de severidad de errores O&M.....	20
Disponibilidad.....	20
Operación del sistema.....	20
Mantenimiento del sistema .....	20
Cumplimiento legal y regulatorio.....	22
Cumplimiento normativo ambiental .....	24
Gestión social integral .....	25
Seguridad y salud en el trabajo.....	25
Resultados financieros .....	27
Informe financiero auditado .....	28

## Perfil de la organización

### ISA, empresa del Grupo Ecopetrol

ISA, empresa del Grupo Ecopetrol, es una multilatina con más de 54 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC, que aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Argentina y Centroamérica, a través del trabajo de sus 4.326 empleados en sus 47 empresas.

ISA desarrolla sus negocios basada en la excelencia técnica, la prestación eficiente de sus servicios, la creación de valor sostenible para sus grupos de interés y la sociedad en general, apalancada en la innovación y la transformación digital, y soportada en las mejores prácticas de gobierno corporativo y ética.

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo en el medioambiente, el desarrollo integral de las comunidades donde opera y la calidad, confiabilidad y disponibilidad de los servicios que presta.

Después de más de cinco décadas de liderazgo en la región, ISA ha trascendido el acto físico de conectar un punto con otro para conectar personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

ISA es una Empresa de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). Ecopetrol es el accionista mayoritario o controlante de ISA, al ser titular del 51,41% del capital social.

La compañía tiene inversionistas estatales y privados. Sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con American Depositary Receipt (ADRs) Nivel I que se negocian en el mercado Over the Counter (OTC) de Estados Unidos. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, son ordinarias, nominativas y desmaterializadas, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad. ISA aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas.

### ISA Bolivia

ISA Bolivia es una empresa prestadora del servicio público de transporte de energía en alta tensión del país con una participación aproximada del 14% en transmisión en 230 kV en Bolivia.

Es una empresa ISA, constituida en Bolivia el 14 de julio de 2003, con el objetivo de mejorar las condiciones de confiabilidad y calidad del sistema eléctrico boliviano, así como aportar al desarrollo del país. Sus actuaciones se encuadran bajo lineamientos corporativos trazados por ISA matriz, basados en la excelencia, la creación de valor sostenible y las mejores prácticas de gobierno corporativo y ética.

Es un agente transmisor del Mercado Eléctrico Mayorista que opera bajo la modalidad de acceso abierto, en cumplimiento de

la regulación, de forma tal que permite a toda personal individual o colecta que realice actividades de la Industria Eléctrica o Consumidor No Regulado, utilizar las instalaciones de las empresas de Transmisión para el transporte de electricidad de un punto a otro.

### Tamaño de la organización

Financiera, Cifras económicas (en bolivianos)

- Activos totales Bs 250.960.927
- Ingresos Bs 53.069.312
- Ebitda Bs 25.153.998

Infraestructura

- Líneas en operación 588 km
- Subestaciones 5

Servicio

- Disponibilidad de líneas 99,62 %
- Disponibilidad de autotransformadores 99,71 %

Territorio

- Departamentos 4
- Municipios 24

Empresas contratistas

- Total empresas contratistas 62
- Empresas contratistas locales 51
- Valor de la contratación local 82%
- Valor de las contrataciones totales MBs 3,5
- Trabajadores de contratistas y subcontratistas 254 aprox.

Trabajadores 29

- Mujeres 14%
- Mujeres en cargos directivos 50%
- Contratados a término indefinido 97%

### Ubicación de las operaciones

La red de transmisión de ISA Bolivia se extiende a lo largo de 588 kilómetros de líneas de transmisión a 230 kV y seis subestaciones con las siguientes características:

- Subestación Santiváñez. Con una configuración de barra principal y barra de transferencia en nivel de 230 kV, tiene ocho campos de línea (uno propiedad de ISA Bolivia, y siete de propiedad de ENDE Transmisión y un campo de transformación 230/115 kV, 150 MVA).
- Subestación Sucre. Su configuración es de barra principal y barra de transferencia en el nivel de 230 kV. Tiene dos campos de línea a 230 kV, uno de transformación 230/69 kV, 60 MVA y uno de transformación de 230/115 kV, 100 MVA, se conecta en el nivel de 69 kV a la línea hacia la subestación Aranjuez de ENDE Transmisión y al transformador de 31,5 MVA de Compañía Eléctrica Sucre S.A. – CESSA y por el lado de 115 kV. a las líneas Sucre – Padilla de ENDE y Sucre – La Plata, de ENDE Transmisión y al transformador de 50 MVA de Compañía Eléctrica Sucre S.A. – CESSA.
- Subestación Punutuma. Tiene una configuración de barra principal y barra de transferencia en el nivel de 230 kV. Posee tres campos de línea (uno propiedad de ISA Bolivia, uno propiedad de San Cristóbal TESA y uno propiedad de ENDE Transmisión) y dos campos de transformación, uno propiedad de ISA Bolivia 230/69 kV, 60 MVA y uno propiedad de ENDE Transmisión 230/115 kV, 100 MVA. Por el lado de 69 kV se conecta a la subestación de ENDE Transmisión 69 kV.
- Subestación Urubó. Tiene una configuración barra principal y barra de transferencia en el nivel de 230 kV. Tiene un campo de línea y un campo de transformación 230 kV/69 kV, 150 MVA propiedad de ISA Bolivia, un campo de línea, y uno de transformación 230 kV/69 kV, 150 MVA y uno de

transformación 230 kV/115 kV, 150 MVA propiedad de ENDE Transmisión. En el nivel de 69 kV se conecta a la subestación de CRE.

- Subestación Arboleda. Tiene una configuración de barra principal y barra de transferencia en el nivel de 230 kV. Posee dos campos de línea a 230 kV y uno de transformación 230/115 kV, 100 MVA. En el nivel de 115 kV se conecta a la subestación de CRE.
- Subestación Carrasco. Considera un campo de línea de la subestación existente de ENDE Transmisión, y tiene una configuración de doble barra con transferencia y seccionador bypass.

### Servicios y clientes

El Mercado Eléctrico Mayorista de Bolivia está compuesto por doce empresas de generación, cuatro empresas de transmisión, diez empresas de distribución y cinco empresas que pertenecen a consumidores no regulados.

La demanda máxima de potencia de los consumidores en nodos del STI fue de 1.574,1 MW y la demanda de energía fue de 9.455,5 GWh.

La composición de la oferta y la demanda en Bolivia está dividida en tres áreas: área norte, central sud y oriental.

La industria eléctrica boliviana se compone de tres actividades: generación, transmisión y distribución.

- Generación: Este sector está conformado por empresas eléctricas propietarias de centrales generadoras de electricidad. En Bolivia, esta actividad se basa principalmente en la energía termoeléctrica, hidroeléctrica y energías renovables.

- Transmisión: Conjunto de líneas, subestaciones y equipos destinados al transporte de electricidad desde los puntos de producción (generadoras) hasta los centros de consumo o distribución.
- Distribución: Líneas, subestaciones y equipos que permiten prestar el servicio de distribuir la electricidad hasta los consumidores finales, localizados en cierta zona geográfica explícitamente limitada.

### El sistema de transmisión en Bolivia

La transmisión es la actividad de transformación de la tensión de la electricidad y su transporte en bloque desde el punto de entrega por un generador, auto productor u otro transmisor, hasta el punto de recepción por un distribuidor, consumidor no regulado y otro transmisor. La transmisión opera bajo modalidad abierta permitiendo a toda persona individual o colectiva, que realice actividades en la industria eléctrica o consumidor no regulado, utilizar las instalaciones de las empresas de transmisión para el transporte de electricidad de un punto a otro, sujeto al pago correspondiente.

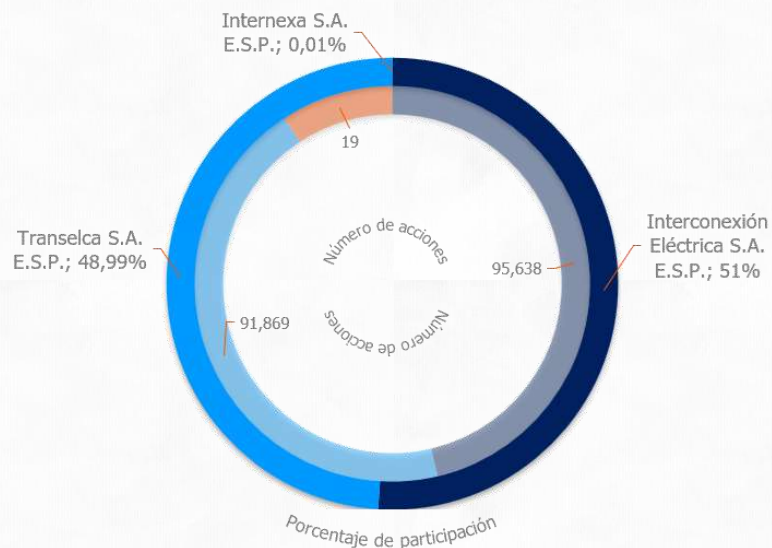
La transmisión es remunerada de acuerdo con lo estipulado en la regulación eléctrica, donde el costo anual se determina como la sumatoria del costo anual de inversión y los costos anuales de operación, mantenimiento y administración de un sistema de transmisión económicamente adaptado, con valor y dimensiones aprobados por la Autoridad de fiscalización de electricidad y energía nuclear.

El sector es normado, regulado, fiscalizado y administrado a través del Ministerio de Hidrocarburos y Energías, la Autoridad de fiscalización de electricidad y energía nuclear y el Comité Nacional de Despacho de Carga.

## Propiedad y forma jurídica

ISA Bolivia es una sociedad anónima constituida en Bolivia bajo la razón social de Interconexión Eléctrica ISA Bolivia S.A. -ISA Bolivia, el 14 de julio de 2003 con testimonio 666/2003 ante Notaría de Fe pública N° 61 de La Paz, con NIT 1025259028 e inscrita ante el Servicio de Registro de Comercio con la matrícula N° 00104625.

El capital de la sociedad autorizado, suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021 está representado por 187.526 acciones comunes de un valor nominal de Bs 1.000 cada una, el capital social asciende a Bs 187.526.000. Los accionistas que al 31 de diciembre de 2021 poseen acciones suscritas y pagadas dentro de la sociedad son:



## Gobierno corporativo

### Órganos de gobierno

El gobierno y dirección de la Sociedad corresponde a la Junta General de Accionistas, al Directorio, y a los organismos ejecutivos, cuyas atribuciones, facultades y obligaciones se establecen en el Estatuto de ISA Bolivia.

La Junta General de Accionistas es el organismo máximo de decisión de la Sociedad y tiene las más amplias facultades de resolución de los asuntos sometidos a su conocimiento.

La Junta General de Accionista designa a los miembros del Directorio y síndico. En la Junta General de Accionista tienen participación las tres empresas accionistas: Interconexión Eléctrica ISA S.A. E.S.P., Transelca S.A. E.S.P. e Internexa S.A. E.S.P.

El Directorio es la más alta instancia de administrativa de gobierno en el cual se entiende delegada la administración con las más amplias facultades, es el encargado de aprobar las políticas que regirán la organización, así como el direccionamiento estratégico.

El Directorio está integrado por tres miembros titulares:

**Guido Alberto Nule Amín** - Director de ISA Bolivia desde el 19 de marzo de 2004, presidente del Directorio de ISA Bolivia desde el 10 de enero de 2014 y Gerente General en Transelca desde septiembre de 1998. Estudió Economía en la Universidad del Atlántico (Barranquilla) y un diplomado en Banca de Desarrollo en la American University (Estados Unidos).

**Camilo Zea Gómez** - Director de ISA Bolivia desde el 20 de agosto de 2013 y actualmente es Director General de PRONUS, es economista de la Universidad de los Andes, Máster en Desarrollo Económico de la Universidad de los Andes, Máster en Administración Pública y Desarrollo Internacional en Harvard University.

**Luis Everley Llano Zuleta** - Director de ISA Bolivia desde el 31 de julio de 2019 y Director de Operaciones Corporativas de ISA desde julio 2019. Estudió Ingeniería Eléctrica y un magister en Ingeniería de Sistemas en la Universidad Nacional de Colombia.

Desempeño del Directorio

- Reuniones realizadas 6
- Asistencia a las reuniones 100%
- Cumplimiento de las funciones estatutarias 100%

La sociedad cuenta con un síndico designado por la Junta General de Accionistas el cual ejerce las funciones de fiscalización plena y permanente de las operaciones y libros contables de la Sociedad.

La sindicatura de la sociedad está representada por:

**Javier Germán Salinas Ferrufino** - Síndico de ISA Bolivia desde el 23 de julio de 2003. Licenciado en Contaduría Pública en la Universidad Mayor de San Andrés, Post Grado Técnico Bursátil en PROCAF y Programa de Capacitación Financiera (La Paz – Bolivia).

### Estructura directiva ISA Bolivia

ISA Bolivia se desarrolla bajo una estructura de cogerencia a través de la Dirección de Administración y Finanzas y la Dirección de Operaciones:

**Julio Miguel Torrico Tapia** - Director de Operaciones, se desempeña en ISA Bolivia desde el 14 de julio de 2004. Estudió Ingeniería Eléctrica en la Universidad Mayor de San Simón (Bolivia).

**Sonia Jiham Landivar Cortez** - Director de Administración y Finanzas, se desempeña en ISA Bolivia desde el 14 de enero de 2008. Estudió Ingeniería Industrial y de Sistemas en la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra y un Máster en Gerencia Financiera de la Universidad NUR (Bolivia).

### Marco ético

La ética como valor de valores, define el carácter global del Grupo; se ratifica la Ética como el eje central del buen gobierno corporativo respaldando la administración de los negocios con un enfoque de sostenibilidad empresarial, de manera responsable, transparente y ético.

El programa de ética empresarial establece un marco de referencia corporativo a través del Código de Ética donde se encuentran los principios y comportamientos esperados, además de definir los roles y responsabilidades frente a la ética. El Código de Ética es un marco de referencia que busca materializar la filosofía y los valores corporativos de la organización, a través de criterios orientadores para la actuación de todos sus trabajadores y miembros de sus Juntas Directivas.

Esta gestión se actualizó nuestra línea ética de la empresa – [lineaetica@isabolivia.com](mailto:lineaetica@isabolivia.com) – esta es una línea única de atención multicanal para atender quejas, reclamos, consultas y reportes de todos los grupos de interés de ISA Bolivia.

- Participación en el curso de Ética con el 100% de participación de los trabajadores.
- Declaración anual de conflicto de interés de los trabajadores al 100%.
- No se presentaron reportes al cumplimiento del código de ética.

### Contexto estratégico

Propósito superior “Conexiones que inspiran”

Junto con sus máximas son la principal declaración de lo que somos, creemos y nos inspira. Este es nuestro norte, el camino que orienta todas nuestras decisiones y nuestro legado para las próximas generaciones.

La estrategia se presenta sobre la base de cuatro pilares consolidados en el acrónimo V.I.D.A (Verde, Innovación, Desarrollo y Articulación) y se soporta en 3 fundamentos básicos: vigencia corporativa, impacto social y ambiental, valor al accionista.

Código de ética y conducta

Declara los criterios orientadores para la actuación ética de todos los integrantes de las empresas de ISA, fundamentada en los más altos principios y valores. En la gestión 2021 fue actualizado y aprobado para su aplicación.

Políticas corporativas

Ratificadas por el Directorio de ISA Bolivia:

**Gestión de activos:** los principios que orientan las decisiones, actividades y comportamientos de la gestión de activos en la organización, para cumplir con los objetivos estratégicos y alcanzar el valor sostenible en el Grupo.

**Ambiental:** modelo de gestión ambiental responsable, especialmente en el uso de los recursos naturales, con el fin de asegurar que los procesos estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible.

**Servicio:** compromiso en la prestación de servicios de calidad, con oportunidad, confiabilidad y a precios competitivos, especialmente dirigido a satisfacer a nuestros clientes y construir relaciones a largo plazo.

**Diversidad e inclusión:** decisiones corporativas orientadas a incorporar el enfoque de diversidad e inclusión como principios de la gestión empresarial y del relacionamiento con los diferentes grupos de interés.

**Seguridad y salud en el trabajo:** decisiones para proteger y preservar la seguridad y salud de nuestro equipo de trabajo, proveedores y demás personas que participan en las actividades de la empresa.

**Información:** guía para la gestión de la información y el conocimiento, activos fundamentales para el desarrollo de los negocios, la construcción de alianzas y la continuidad de las operaciones.

Gestión integral de riesgo: para generar y proteger el valor de ISA y nuestras empresas, preservar la integridad de nuestros recursos, y la continuidad y sostenibilidad de nuestros negocios.

### Marco estratégico

La estrategia ISA 2030 trasciende de crecimiento rentable a valor sostenible bajo el propósito superior de ISA y sus empresas, Conexiones que Inspiran, esta estrategia requiere una organización innovadora, ágil y enfocada.

ISA Bolivia se encuentra completamente alineada con la Estrategia Corporativa ISA 2030, enfocada en la generación de valor sostenible, creando valor al accionista, logrando impactos ambientales y sociales positivos, aportando a la vigencia corporativa del Grupo, basado en cuatro pilares transversales de la gestión: Verde, Innovación, Desarrollo y Articulación.

La contribución directa de ISA Bolivia a la Estrategia Corporativa ISA 2030 es a través de:

- Generar valor al accionista: Aumento mínimo del 70 % en el EBITDA.
- Impacto social y ambiental: Compensar 50 toneladas de CO<sub>2</sub>e; Cumplir al 100% el plazo de proyectos y el nivel esperado de confiabilidad.
- Vigencia corporativa: Lograr en 90% de los empleados un desempeño superior y cubrir 70% de cargos críticos con personal interno; Intensificar la digitalización de los procesos core y soporte e incorporarla en nuevas ofertas de valor

### Modelo de negocio

La transmisión de energía en Bolivia se encuentra regulada conforme a la Ley N° 1604 de Electricidad de 21 de diciembre de 1994, sus reglamentos y las normas específicas del sector eléctrico.

Los ingresos por inversión e ingresos por costos de administración, operación y mantenimiento son indexados con variables macroeconómicas (índice de precio al consumidor – IPC y tasa de cambio al dólar – TC) en porcentajes aprobados por la Autoridad de Electricidad y Tecnología Nuclear de acuerdo con las fórmulas de indexación estipuladas en la Ley de Electricidad y sus reglamentos.

ISA Bolivia construye la planeación organizacional dentro del marco de la estrategia definida por ISA, alineada con el marco de referencia corporativo y considerando una visión de corto y largo plazo, así como también el análisis del entorno de la organización, las necesidades de los grupos de interés, los riesgos, los resultados de auditorías y las restricciones que comprometan el cumplimiento de esta, soportada en el desarrollo de las competencias del talento organizacional y los valores de la organización.

La planeación organizacional se articula en dos pilares fundamentales, la planeación estratégica y la planeación del sistema integrado de gestión.

La planeación estratégica tiene como objetivo establecer el nivel más alto del direccionamiento estratégico de la organización, definir la misión, los objetivos e hitos estratégicos de la organización.

La planeación del sistema integrado de gestión tiene como propósito establecer una estrategia de corto y largo plazo soportada en buenas prácticas para potenciar el valor de los activos a lo largo de todo su ciclo de vida, buscando un adecuado balance para la toma de decisiones basado en criterios de costo, riesgo y desempeño, que dan respuesta a la sostenibilidad empresarial y enfocada en el cumplimiento de la calidad del servicio, la gestión ambiental, la seguridad y salud ocupacional y la gestión de los activos de la organización de acuerdo con el alcance del sistema integrado de gestión y alineada con la planeación estratégica, con el fin de asegurar el soporte al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización.

El monitoreo del cumplimiento de la planeación organizacional se realiza a través del cumplimiento de los objetivos estratégicos y los objetivos del sistema integrado de gestión medidos con indicadores de gestión. La revisión de la estrategia es una actividad de la alta dirección con la participación, consulta y comunicación de los trabajadores y los grupos de interés de la organización.

### Grupos de interés

Nuestro compromiso con nuestros grupos de interés:

Estado: Respetamos y promovemos el Estado de Derecho, y la contribución a la construcción de un entorno favorable a la prestación de los servicios, promoviendo la transparencia y las reglas claras. Cumplir con los compromisos y plazos establecidos en los contratos de licencia de transmisión, las licencias ambientales y trabajando de forma segura cumpliendo los reglamentos de ley vigentes.

Cliente: Prestamos un servicio de calidad con los estándares exigidos en la ley de electricidad de Bolivia y las normas operativas del CNDC.

Proveedores: Brindamos un trato transparente y equitativos, fundamentado en criterios de eficiencia y competitividad.

Sociedad: Realizamos una gestión social integral y vincularse como un actor relevante en la construcción de un entorno favorable para el desarrollo.

Trabajadores: Atraemos, desarrollamos y retenemos el talento humano, en un marco de relaciones de trabajo claras, respetuosas, equitativas y justas que generen un ambiente de confianza y desarrollo integral. Brindar las condiciones propicias para realizar sus actividades de forma ambientalmente sostenible y seguras.

Accionistas: Crecer con rentabilidad, mantener prácticas de buen gobierno y asegurar la sostenibilidad de la empresa.

### Gestión integral de riesgos y oportunidades

La gestión integral de riesgos y oportunidades en ISA Bolivia es la implementación homologada y sistemática de un conjunto de acciones para identificar, analizar, evaluar y responder a riesgos y oportunidades con el fin de conducir a la mejora continua en la organización y asegurar el logro de los objetivos de la empresa. La gestión integral de riesgos en ISA Bolivia se realiza con base en la norma ISO 31000.

La gestión de riesgos se administra a través de una matriz de riesgos empresariales y la matriz de riesgos asociados con la salud, seguridad y medio ambiente.

La metodología incluye los procesos y sus actividades, los activos y los proyectos, así como también la identificación e implementación de las medidas necesarias para la gestión de los riesgos y oportunidades en el ciclo de vida de los activos.

Esta gestión permite obtener una ventaja competitiva y gestionar de forma proactiva los recursos necesarios para el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

El proceso en ISA Bolivia cuenta con un esquema de seguimiento y escalamiento de riesgos y oportunidades en todos los niveles de la organización.

#### Impactos ambientales, riesgos en la salud y seguridad

El análisis de riesgos de salud ocupacional, seguridad y medio ambiente se presenta estructurado en una matriz de riesgos e impactos ambientales, donde se identifica el contexto de cada riesgo considerando cómo se organiza el trabajo, los factores sociales, así como el liderazgo y la cultura de la empresa, posteriormente se realiza la evaluación de acuerdo con la metodología definida y se incluye el tratamiento y las medidas de control.

Los impactos ambientales y los riesgos en las personas cuya valoración haya sido alta o no aceptable en el riesgo residual, son considerados críticos para la organización, los mismos que se gestionan a través de los planes de desarrollo de la organización y como parte de la planeación del sistema integrado de gestión.

De forma continua se realiza el seguimiento a los planes de desarrollo con el fin de evidenciar su cumplimiento y, de ser necesario, realizar los ajustes pertinentes.

#### Estándares de gestión

Para el logro de los objetivos bajo un enfoque de sostenibilidad y basados en los más altos estándares internacionales, articulamos nuestra planeación organizacional en dos pilares fundamentales, la planeación estratégica y la planeación del sistema integrado de gestión basado en las normas PAS 55:2008 e ISO 55001 y las normas ya certificadas ISO 9001, ISO 45001 e ISO 14001.

Durante la gestión 2021 se consiguieron las recertificaciones de los sistemas de gestión de la calidad bajo la norma ISO9001:2015, gestión ambiental bajo la norma ISO 14001:2015, gestión de la seguridad y salud ocupacional bajo la norma ISO 45001:2018 y gestión de activos bajo la norma ISO 55001:2014.

## Informe de la administración

### Mensaje de la administración

Cumplimos un año más operando en el mercado eléctrico mayorista boliviano de forma exitosa e ininterrumpida, seguimos adaptándonos a un mundo cambiante y lleno de incertidumbres por la continuidad de la pandemia en nuestro entorno y en el mundo entero. Nos fortalecimos y seguimos aprendiendo a buscar nuevas formas de trabajar, pensar y relacionarnos. Y así conseguimos mantener nuestros altos niveles de calidad en el servicio, respetando la sociedad y el medio ambiente y garantizando la continuidad de nuestras operaciones en el país.

Seguimos trabajando para mantenernos como una compañía referente técnica, de eficiencia operacional y de sostenibilidad empresarial. Así mismo continuamos con la implementación de prácticas de trabajo flexible que permitan el cumplimiento de nuestros objetivos y garanticen la salud de todos nuestros trabajadores. La gestión 2021 continuo con el trabajo en casa tanto para la sede administrativa como para las subestaciones. Se mantuvieron también esquemas de operación de la red remota desde domicilios y desde el Centro de Supervisión y Maniobra – CSM.

Iniciamos una nueva etapa implementando nuevas formas de trabajo que se adapten a las necesidades de los trabajadores y la compañía. El 50% de los trabajadores desarrolla sus actividades tres días en oficina y dos en trabajo en casa, el 86% de los trabajadores tiene la opción de flexi horarios para la ejecución de su trabajo desde las oficinas, logrando así un equilibrio laboral-personal. Continuamos con un alto nivel de

bioseguridad que garantice el cuidado de los trabajadores y sus familias.

Ejecutamos las actividades dando continuidad al esquema definido para mantenimiento seguro, con lo con lo aseguramos la ejecución de las actividades de mantenimiento logrando un cumplimiento del 97,48% del plan de mantenimiento. Destacamos los procesos de renovación que se vienen desarrollando, en esta gestión se realizó la renovación de control y protección en la Subestación Santiváñez con la implementación de la nueva plataforma de SAS del grupo empresarial.

Es de nuestro principal compromiso liderar con propósito poniendo en el centro a las personas para que, desde el conocimiento, la resiliencia y la empatía movilizemos el cambio para superar nuestras metas. Esta gestión superamos hitos relevantes alineados a la estrategia ISA 2030, destacamos la implementación del centro de servicios compartidos de los procesos de contabilidad, tesorería y datos maestros. Así también finalizamos la transferencia de conocimiento para la puesta en marcha del centro de servicios de aprovisionamiento. Logramos también, el incremento del índice de favorabilidad de clima organizacional, obteniendo un 92% con un 100% de participación. Por su parte el índice de liderazgo obtuvo un índice de favorabilidad de 93%, manteniéndose ambos en la categoría de clara fortaleza.

Continuamos con un seguimiento riguroso y estricto al cumplimiento legal para con nuestras obligaciones con nuestros grupos de interés, así también, fortalecimos la gestión integral de riesgos a través de la generación de conciencia en los trabajadores, el seguimiento continuo y la incorporación de los

conceptos y metodologías en los procesos de la organización. Este cumplimiento se hace extensivo para los requisitos legales para enfrentar la pandemia y de los cuales estuvimos atentos al cumplimiento.

El indicador de disponibilidad promedio de líneas de transmisión, alcanzamos un valor de 99,62% y para autotransformadores alcanzamos un 99,71%. El índice de severidad de errores O&M fue de 0,22 eventos asociados al error humano en la operación y mantenimiento de las redes de transmisión. En cuanto al cumplimiento de los indicadores de calidad regulatorios, duración promedio y frecuencia de desconexiones, ambos se presentaron dentro de los límites autorizados trazados por el regulador. Y registramos una energía no suministrada 3,55 MWh, para las desconexiones no programadas.

Con respecto a nuestras cifras financieras finalizamos el año con una utilidad de Bs 18.512.004, registrando ingresos operacionales por Bs 53.069.312 que comprende el ingreso por administración, operación y mantenimiento de todos los activos y los ingresos por inversión de los activos asociados a la licencia de la Subestación Arboleda. En esta gestión alcanzamos un EBITDA de Bs 25.153.998.

Destacamos la labor sobre la seguridad y salud en el trabajo - SST, enfocando esfuerzos en el fortalecimiento de las capacidades y la ejecución de planes de desarrollo para atender los riesgos no aceptables. Este año iniciamos con el proceso de diagnóstico del nivel de madurez de seguridad y salud en el trabajo, en el cual obtuvimos un 80,43% valor que nos ubica en un nivel de madurez avanzado, demostrando así nuestro compromiso con la seguridad y salud en el trabajo. En el 2021

no se presentaron accidentes laborales en trabajadores ni en contratistas, lo que muestra una fortaleza en la gestión de seguridad en la compañía.

Como nos ha caracterizado, la empresa cumplió con los requisitos de la autoridad ambiental nacional establecidos en las licencias ambientales, mediante la incorporación en todas sus actividades tanto las exigencias legales, como las políticas del grupo. En el marco de la gestión social este año iniciamos la implementación del programa de conexiones para el desarrollo que busca contribuir con la generación de valor a la sociedad, gestionando asuntos relevantes, alineando expectativas y compromisos en el marco del respeto y promoción de los Derechos Humanos, el desarrollo humano integral sostenible y la prevalencia del interés general; y una inversión social responsable focalizada en la educación, el mejoramiento de las capacidades en las comunidades para que sean gestoras de su propio desarrollo. Este programa lo realizaremos de la mano de nuestra casa matriz ISA y la fundación Barco.

Como venimos reconociendo a nuestro activo más importante de la organización, nuestros trabajadores, continuamos con el fortalecimiento de las competencias y capacidades a través de plataformas de formación virtual, incluyendo también en los planes el aprendizaje experiencial y a través de otros.

Los logros alcanzados son el resultado del trabajo arduo y pujante de un grupo humano comprometido con la empresa y con la construcción de una mejor sociedad y un mejor país. Estos logros llegaron acompañados de una inmensa capacidad de adaptación para encarar las nuevas formas de trabajo de la

manera más responsable cuidándonos a nosotros, nuestras familias y la sociedad.

Un agradecimiento muy especial a nuestros accionistas, al Directorio, a los colaboradores y a todos los grupos de interés que cada vez nos exigen ser mejores. Esta exigencia es nuestro compromiso para el futuro.

***Sonia Jiham Landivar Cortez, Directora de Administración y Finanzas***

***Julio Miguel Torrico Tapia, Director de Operaciones***



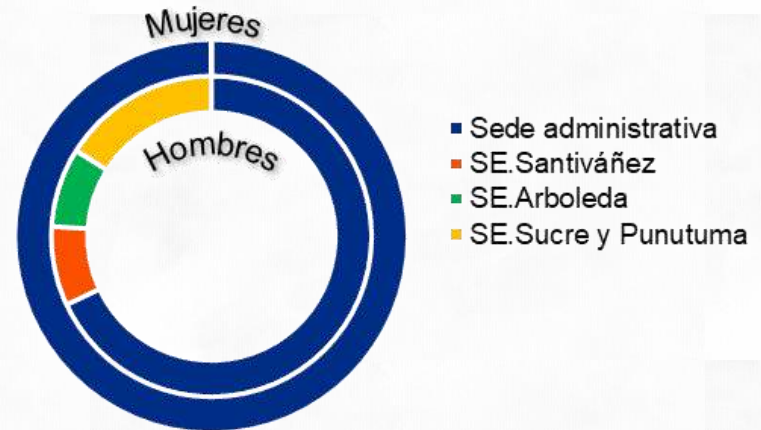
### Desarrollo del talento humano

Nuestra política corporativa de gestión humana establece el compromiso recíproco entre las empresas y los trabajadores para crear un ambiente laboral de mutua confianza, basado en relaciones de trabajo respetuosas, claras, equitativas y justas, para así lograr el desarrollo integral de las personas.

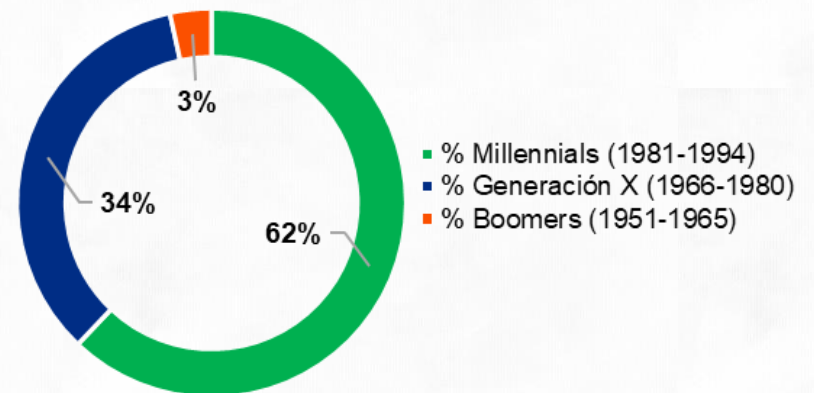
El modelo de gestión del talento humano ubica en el centro al trabajador durante todo su ciclo de vida, desde su atracción e ingreso hasta su retiro y jubilación; reconociéndolo, desde una visión holística de la persona, como la palanca más potente que moviliza los resultados hacia la creación de valor, tanto para la Organización como para los entornos donde la Empresa hace presencia.

La organización cuenta con una cultura basada en la excelencia operacional, el fortalecimiento de las capacidades de su gente, su participación y el reconocimiento de sus logros.

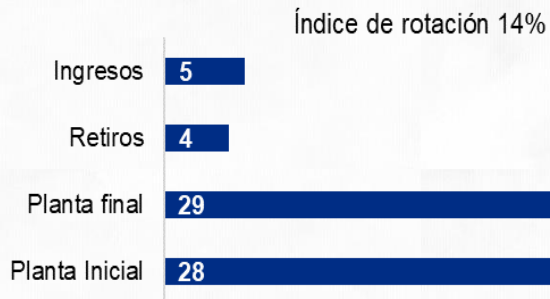
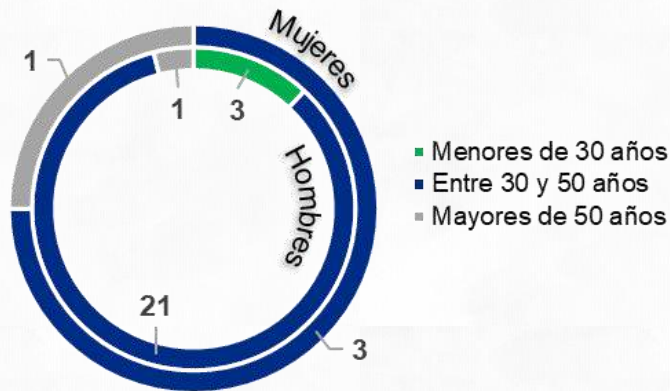
### Planta por ubicación geográfica



### Planta por generación



**Planta por rango de edad y género**



### Formación y aprendizaje

Declaramos la importancia del desarrollo integral de los trabajadores y lo definimos como un proceso que de forma compartida guía el crecimiento integral con el propósito de

aportar continuamente mayores niveles de contribución a la organización y aumentar el nivel de compromiso a través de la integración de fortalezas y motivaciones de las personas.

Durante la gestión 2021 se alcanzó un total 1.240 horas de formación, 100% de participación de los trabajadores y una inversión de Bs 124.614.

El plan de desarrollo individual de los trabajadores se estructura con base en el modelo de aprendizaje 70 – 20 – 10, que indica que el 70% de nuestro aprendizaje se basa en experiencias vividas, el 20% en el aprendizaje social o a través de otros y el 10% en la capacitación formal.

Dentro del Plan de Desarrollo Individual se realizaron variedad de cursos, dentro de los cuales destacan:

- Trabajo en altura
- Factores humanos en la seguridad operacional
- Programa de habilitación de operadores
- Programa de Mentorías
- Uso de drones en inspección general de líneas de transmisión
- Semana de la salud y seguridad

Asimismo, se dio fin al programa de habilitación de operadores basado en un proceso de enseñanza-aprendizaje virtual, a través de videos interactivos impartidos por el equipo de operadores de ISA Bolivia y una práctica en el simulador del sistema SCADA Monarch, Operator Training System (OTS).

Por otra parte, continúa la plataforma *LinkedIn Learning* para los trabajadores, plataforma enfocada en la formación on-line y

orientada a fortalecer y reforzar las habilidades y formación profesional.

### Gestión de desempeño

La gestión del desempeño impulsa el crecimiento del negocio a través de conversaciones regulares que le permiten a cada empleado empoderarse de sus objetivos de desempeño y desarrollo para cumplir los objetivos estratégicos de la organización. En 2021 se logró el 89% de desempeño superior en los empleados.

Beneficios: brindamos a nuestros trabajadores beneficios extralegales para fortalecer su crecimiento de manera integral, así como para facilitar el desarrollo de sus actividades y tareas que en la mayor parte del año 2021 fueron desarrolladas desde sus casas:

- Plan de asistencia médica privado incluyendo cobertura COVID-19
- primeros auxilios psicológicos en tiempos de COVID-19, dotación de equipos de protección personal y dotación de insumos de bioseguridad ante COVID-19.
- Facilidades para adquirir equipos de computación y muebles para armar oficinas en casa

### Clima organizacional

El resultado en la medición del clima organizacional presentó un incremento del índice de favorabilidad en 92%, con una participación del 100%. Por su parte el índice de liderazgo obtuvo 93%, continuando en la categoría de clara fortaleza.

### Diversidad e igualdad de oportunidades

	Hombres	Mujeres	Total
Directivos	1	1	2
Entre 30 y 50 años	0	1	1
Mayores de 50 años	1	0	1

	Hombres	Mujeres	Total
Trabajadores	25	4	29
Menores de 30 años	3	0	3
Entre 30 y 50 años	21	3	24
Mayores de 50 años	1	1	2



## Cadena de aprovisionamiento

Se cuenta con una política corporativa de abastecimiento que tiene el propósito de desarrollar procesos de abastecimiento de bienes y servicios que incorporen criterios de calidad y costo, proporcionando a los proveedores un trato transparente y equitativo, fundamentado en criterios de eficiencia y competitividad.

El proceso de abastecimiento tiene incorporando la metodología de abastecimiento estratégico (*sourcing* estratégico) realizando un análisis de las categorías de bienes y servicios y considerando la demanda interna de la organización, así como la complejidad del mercado de proveedores y la criticidad de los bienes y servicios requeridos para la operación.

El marco de actuación del proceso se establece en el Reglamento de Contratación de bienes y servicios, así como en los documentos del proceso de abastecimiento. Se cuenta también con un manual del contratista donde se establecen los lineamientos y directrices básicas que las empresas contratistas deben cumplir en relación con las condiciones de los activos, la higiene, seguridad, salud ocupacional y medio ambiente para la prestación de servicios en ISA Bolivia.

Nuevos contratos formalizados:

- 26 nuevos contratos formalizados
- 73% contratos con proveedores locales
- 27% contratos con proveedores del exterior

Contratos totales gestionados

- 89 contratos totales gestionados en el 2021

- 79% contratos con proveedores locales

Esta gestión se trabajó sobre el plan de compras, con el fin de contar con un proceso planificado y realizar con anticipación la búsqueda de proveedores. Se cuenta con un banco de proveedores donde éstos son habilitados de acuerdo con el cumplimiento de los requisitos establecidos para ello como se establece en el documento de gestión de proveedores, de igual forma los proveedores son evaluados de acuerdo con lo definido en este documento.

Todos los procesos de contratación se realizaron a través de la plataforma de abastecimiento y logística, lo que ha simplificado los procesos de compras.

## Proveedores

ISA Bolivia realiza la evaluación los proveedores contratados y principalmente de aquellos que cuyos bienes o servicios afectan los activos de la organización, la calidad del servicio, la salud y seguridad en el trabajo y el medio ambiente.

En la gestión 2021 se tuvo un proveedor crítico con respecto a los sistemas de gestión. En total en la gestión 2021 se registraron 78 nuevos proveedores al banco de proveedores.

En esta gestión se realizaron 249 evaluaciones a proveedores, dichas calificaciones se catalogan conforme, condicionado o deficiente, los proveedores con calificación deficiente son notificados y deberán presentar un plan de acción para cerrar las observaciones identificadas.

### Servicio confiable, disponible y seguro

Prestamos un servicio confiable, disponible y seguro basados en los requisitos establecidos en el marco normativo y regulatorio de Bolivia, de esta manera ISA Bolivia gestiona la calidad del servicio de acuerdo con los límites de comportamiento exigidos y autorizados que se estipulan en la Resolución AE N° 155/2018 y que estará vigente por los períodos de noviembre de 2017 a octubre de 2021.

Los índices que determinan la frecuencia de desconexiones y la duración de estas permiten calificar el comportamiento de los componentes del sistema de transmisión.

### Indicadores de calidad del servicio

En el año eléctrico noviembre 2020 – octubre 2021 se registró el siguiente comportamiento en los componentes de ISA Bolivia:

Componentes de ISA Bolivia	Frecuencia de desconexión			Duración media (minutos)		
	Ne	Na	Nr	De	Da	Dr
SANTIVÁÑEZ-SUCRE	4	10	0	27	55	0
SUCRE-PUNUTUMA	3	8	0	26	63	0
CARRASCO-ARBOLEDA	2	5	0	23	87	0
ARBOLEDA-URUBÓ	2	5	0	16	92	0
ATR1 – SUCRE	1	2	0	210	420	0
ATR2 – SUCRE	1	2	0	180	360	0
ATR – PUNUTUMA	1	2	0	210	420	0
ATR – ARBOLEDA	1	2	0	180	360	0
ATR – URUBÓ	1	2	0	210	420	0

Donde  $N$  es el número de desconexiones y  $D$  es la duración de desconexiones contabilizada en minutos.

Y donde los límites establecidos son  $e$  exigido y  $a$  autorizado:

- El límite exigido a cada componente representa el comportamiento aprobado por la Autoridad de Electricidad como óptimo reconocido y que tiene correspondencia con el monto aprobado para cubrir sus costo y operación, mantenimiento y administración.
- El límite autorizado de cada componente es el comportamiento mínimo admisible para que el transmisor ejerza la licencia de trasmisión.

Como resultado de los indicadores de calidad del servicio, tanto frecuencia como duración de desconexiones en los componentes de ISA Bolivia, en el año eléctrico noviembre 2020 – octubre 2021 no se presenta una reducción a la remuneración.

Adicionalmente ISA Bolivia realiza el seguimiento y control de indicadores de calidad que le permiten referenciarse con estándares internacionales como la CIER y que nos apalancan la excelencia operativa.

### Energía no suministrada

La energía no suministrada en la gestión 2021 atribuibles a ISA Bolivia fue de 3,55 MWh, para las desconexiones no programadas.

### Tasa de fallas por 100 km/año

La tasa de fallas o eventos forzados por cada 100 km atribuible a las líneas de transmisión de ISA Bolivia, considerando recierres trifásicos y monofásicos, para la gestión 2021 fue de 1,02.

### Índice de severidad de errores O&M

El objetivo del indicador es evaluar la gestión del error humano en la operación y mantenimiento de las redes de transmisión en cada empresa (evolución) y referenciar su desempeño (comparación) para identificación de buenas prácticas. El resultado del período fue de 0,22.

### Disponibilidad

La disponibilidad total promedio de la red de transmisión para los activos de ISA Bolivia es el cociente entre el número total de horas disponibles de los circuitos (referidos a 100 km) del

mismo nivel de tensión y el número de horas calendario del mismo período.

La disponibilidad promedio de equipos para la gestión 2021 fue de 99,71% y la de líneas fue de 99,62%.

### Operación del sistema

La supervisión de la red de transmisión de ISA Bolivia se realiza desde el Centro de Supervisión y Maniobras – CSM ubicado en la subestación Urubó (sede administrativa).

Para la estandarización de buenas prácticas, la mejora de las competencias técnicas y el desarrollo integral de las áreas operativas, el grupo empresarial cuenta con un Comité Técnico conformado por miembros de las áreas operativas de ISA y sus empresas.

### Mantenimiento del sistema

El mantenimiento del sistema de transmisión de ISA Bolivia se ejecuta según la estrategia de Mantenimiento Centrado en Confiabilidad (MCC) e incorpora gran cantidad de mejores prácticas resultado de la implementación del sistema de Gestión de Activos basado en las normas PAS 55 e ISO55000.

Todo el proceso de Mantener la Red se gestiona en el sistema de información SAP el cual contempla la planeación, ejecución y evaluación de equipos. El seguimiento de la gestión de mantenimiento se realiza mediante indicadores mensuales y anuales, habiéndose utilizado durante la gestión 2021 el uso de la herramienta Power BI.

ISA Bolivia es apoyada en este proceso por ISA a través de programas de intercambio de mejores prácticas, pasantías,

desplazamiento de personal especializado, sinergias que mejoran las competencias, habilidades y los procedimientos.

En la presente gestión se cumplió con todas las actividades de mantenimiento de los activos que fueron planeadas de acuerdo con la estrategia y conforme las actividades requeridas por la condición de los equipos. Adicionalmente hemos venido incorporando nuevas metodologías de Gestión de Activos en mantenimiento, las cuales nos apalancan hacia mejores resultados:

- Mejorabilidad del proceso de mantenimiento
- Criticidad Vs Condición de Activos
- Rutinas Estándares de Mantenimiento
- Gestión de riesgos en procesos y en Activos
- Metodología de mejora continua y eliminación de causas raíz

Líneas de transmisión: Las principales actividades desarrolladas fueron:

- Inspecciones periódicas a vanos especiales durante el período de lluvias con el objeto de detectar oportunamente amenazas y riesgos que puedan afectar la estabilidad de las torres.
- Mantenimiento de la franja de servidumbre, accesos a sitio de torres y obras de protección como son: corte de vegetación, limpieza y seguimiento a obras civiles, y relleno de puntas de diamante a patas de torres.
- Monitoreo constante y mantenimiento preventivo (retiro de palizada) en la torre 169 de línea Carrasco-Arboleda (río Yapacaní), torre 231 de línea Arboleda-Urubó (río Chichutú) y quebrada en torre 120 de Carrasco-Arboleda

- Reposición de pines y tuercas de hilo de guarda y ajuste de grapa desplazadas en varias torres de la línea Santiváñez-Sucre.
- Ampliación de defensivos para proteger la torre 126 de línea Carrasco-Arboleda
- Entierro de contrapeso en torre 217 de línea Santiváñez-Sucre
- Inspección general con ascenso a torre de las líneas Santiváñez-Sucre-Punutuma
- Mantenimiento al canal de la torre 318 de línea Arboleda-Urubó
- Cambio de aisladores dañados en torre 466 de línea Santiváñez-Sucre

Subestaciones: Las principales actividades desarrolladas fueron:

- Proyectos de renovación:
  - Renovación de todo el sistema de control y protección de subestación Santiváñez por equipos de última tecnología, brindando mayor seguridad y confiabilidad a la subestación.
  - Renovación de RTUs con la implementación de la plataforma del ISA, ITCO SAS.
  - Renovación del banco de baterías de subestación Arboleda.
- Actividades relevantes de mantenimiento:
  - Mantenimiento preventivo de año 12 por estrategia a los cambiadores de tomas del banco de autotransformadores de subestación Arboleda.

- Pruebas de año 6 por estrategia a equipos de control y protección de bahía Carrasco hacia Arboleda.
  - Pruebas de año 6 a los autotransformadores de Sucre ATR 1 230/69 kV, ATR 2 230/115 kV y reactores de línea Santiváñez-Sucre.
  - Pruebas de año 3 a bushings de banco de autotransformadores de Urubó 230/69 kV y reactor de Urubó
  - Inspecciones operativas y mantenimientos de rutina de equipos y sistemas de control, termografía a equipos de patio y salas de control en búsqueda de puntos calientes.
  - Análisis de la condición de los autotransformadores de potencia, reactores y transformador de servicios auxiliares, a través de los análisis de muestras de aceite de cada uno de ellos.
  - Prueba anual de sistemas auxiliares, plantas de generación y de seis meses en cargadores y bancos de baterías.
  - Mantenimiento a cargadores de baterías de todas las subestaciones, a cargo de personal de fábrica.
  - Cambio de empaques de manhole en fase C del Autotransformador Urubó.
- Mantenimientos correctivos:
    - Calibración de seccionadores de la Subestación Arboleda.
    - Cambio de relé diferencial de autotransformador Urubó.
    - Configuración de RTU Sucre del ATR 2 a cargo del fabricante.
    - Cambio de baterías del banco de Sucre por garantía.

### Cumplimiento legal y regulatorio

El servicio de transmisión de energía es un servicio esencial en la cadena de la energía y regulado por las entidades gubernamentales del sector. Así también, ISA Bolivia en las políticas que rigen nuestro marco de gobierno declaramos que “acatamos y respetamos la legislación establecida en Bolivia, así como los convenios, acuerdos y tratados que resulten pertinentes y los compromisos voluntarios contraídos”.

Dada esta condición es necesaria una gestión legal y regulatoria que de cuentas del cumplimiento a fin de contribuir con la viabilidad del negocio y las licencias de transmisión de ISA Bolivia.

ISA Bolivia ha establecido procesos y procedimientos que determinan una gestión legal y regulatorio efectiva realizando un exhaustivo monitoreo normativo a fin de mantener vigente nuestras políticas, documentos y prácticas empresariales con apego a la ley.

En 2021 se realizó el seguimiento de los requisitos legales y regulatorios resaltando el cumplimiento de:

### **Informe de cumplimiento de ley y contrato de licencia**

De acuerdo con lo que establece el artículo N° 47 de la Ley de Electricidad, ISA Bolivia entregó a la Autoridad de Electricidad – AETN, el informe de cumplimiento correspondiente a la gestión 2020 en los plazos establecidos, también se atendieron las observaciones realizadas por la AETN a los informes de evaluación del 2019.

Se entregaron también los Estados Financieros anuales, el Informe de Gestión o Memorias de la organización, el detalle de

activos de ISA Bolivia, los Estados financieros trimestrales de acuerdo con Plan de Cuentas definido, entre otros.

### **Formularios de accionistas**

En el mes de marzo 2021 fue remitido a la Autoridad de Electricidad - AETN el Formulario de Accionistas de la gestión 2020, informe que da cuenta de la información detallada de los accionistas y sus aportaciones, así como de los organismos de administración de la empresa.

### **Reportes ISE**

De acuerdo con la resolución SSDE 013/2000 del 28 de febrero de 2000 y resolución AE 139/2012 del 08 de marzo de 2012, se envió a la Autoridad de Electricidad – AETN los formularios ISE 150, 140 y 310 correspondiente a la información semestral y anual.

### **Plan de mediano plazo**

De acuerdo con el artículo N° 30 del Reglamento de Operación del Mercado – ROME, se envió al Comité Nacional de Despacho de Carga – CNDC, la información de los requerimientos de mantenimiento y datos para la programación de mediano plazo: el 10 de febrero para el período estacional que comienza en mayo y el 10 de agosto para el período estacional que comienza en noviembre.

### **Estudio de oferta y demanda de la capacidad de transporte**

Cumpliendo con el Reglamento de Operación del Mercado – ROME, en forma conjunta ENDE Transmisión, ENDE, ISA Bolivia y San Cristóbal TESA enviaron al CNDC y a todos los agentes del mercado eléctrico mayorista, los Estudios de Oferta

y Demanda de la Capacidad de Transporte para los períodos mayo 2021 – abril 2025.

### **Tasa de regulación**

La Ley de Electricidad N° 1604 establece, que las empresas eléctricas deben pagar una tasa de regulación no mayor al uno por ciento (1%) de sus ingresos por ventas antes de impuestos indirectos, para cubrir los costos de funcionamiento de la Autoridad de Electricidad – AE y la alícuota correspondiente a la Superintendencia General del Sistema de Regulación Sectorial.

Con resolución AE N° 537/2020 del 18 de diciembre de 2020 se fija la Tasa de Regulación para la gestión 2021 en 0,85% de los ingresos por ventas antes de impuestos indirectos, de las Empresas Eléctricas que cuentan con Licencia, Concesión y/o Título Habilitante para ejercer las actividades de la industria eléctrica.

En la gestión 2021 ISA Bolivia realizó todos los pagos y notificación de estos, a la Autoridad de Electricidad – AETN, acorde con la exigencia legal.

### **Alícuota para el CNDC**

En cumplimiento de la legislación vigente, el costo de funcionamiento del Comité Nacional de Despacho de Carga – CNDC es cubierto por todos los usuarios del Despacho de Carga de acuerdo con su participación en el uso.

En la gestión 2021 ISA Bolivia realizó todos los pagos y notificación de estos, al Comité Nacional de Despacho de Carga – CNDC, acorde con la exigencia legal.

### **Reporte saldos y flujos de capital privado extranjero**

En cumplimiento de las Resoluciones de Directorio del Banco Central de Bolivia – BCB 119/2008 del 7 de octubre de 2008 y 022/2009 del 13 de marzo de 2009, que establecen que las entidades privadas y personas naturales deberán remitir, a la Gerencia de Política Económica del BCB, la información de sus activos y pasivos con el exterior y otras variables relacionadas correspondiente al trimestre anterior de forma individualizada y especificando el tipo de instrumento. ISA Bolivia entregó al Banco Central de Bolivia – BCB los informes trimestrales en el Reporte Trimestral de Saldos y Flujos de Capital Privado Extranjero establecido por el BCB.

### **Cumplimiento del marco legal impositivo**

Se realizó el pago del Impuesto a las Utilidades de las Empresas – IUE – correspondiente a la gestión 2020 por un valor de Bs 18.517.019.

Mensualmente se ha realizado el pago por los valores correspondientes a las retenciones por servicios prestados y bienes adquiridos.

### **Cumplimiento normativo ambiental**

Nuestra política corporativa ambiental nos compromete a realizar una gestión ambiental responsable sobre el uso de los recursos naturales que demandan las actividades empresariales y los impactos generados, con el fin de asegurar que los procesos y operaciones de ISA y sus empresas estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible.

En este sentido, ISA Bolivia actúa bajo estricto cumplimiento legal, implementando las mejores prácticas que soporten un desarrollo sostenible de las actividades de la organización.

Para ello contamos con un sistema integrado de gestión el cual incorpora el cumplimiento normativo del país y la promoción de las mejores prácticas internacionales.

### **Requisitos legales ambientales**

En cumplimiento con el Reglamento de Prevención y Control Ambiental de la Ley de Medio Ambiente N° 1333, se realizó el seguimiento ambiental correspondiente a la gestión 2021, para lo cual se presentaron ante el Ministerio de Medio Ambiente y Agua y al Ministerio de Hidrocarburos y Energía los Informes de Monitoreo Ambiental anuales correspondientes a todos los proyectos que se tienen actualmente, cumpliendo con los plazos definidos.

De acuerdo con lo establecido en los compromisos asumidos en cada licencia ambiental, se realizó la medición de ruido en las subestaciones de Sucre y Punutuma. Las mediciones se encuentran dentro de los límites permisibles de acuerdo ley.

En la gestión 2021 no se tuvieron accidentes ambientales y por consiguiente no se registraron multas ni sanciones por esta razón.

### **Manejo de productos o sustancias peligrosas**

En cumplimiento de la normativa legal se establece la identificación, control y manejo de los productos o sustancias peligrosas que se requieran para las actividades de ISA Bolivia.

Las sustancias peligrosas se encuentran identificadas con su nombre y rombo de las Naciones Unidas, con el objetivo de realizar un adecuado almacenamiento teniendo en cuenta su compatibilidad.

### **Gestión de residuos**

ISA Bolivia cuenta con una gestión de residuos orientada a minimizar los impactos al medio ambiente.

Se cuenta con recipientes debidamente señalizados en todas las subestaciones para la correcta disposición de los residuos. Estos se clasifican de acuerdo con sus características en inorgánicos, orgánicos y peligrosos. La disposición final se la realiza con gestores externos especializados.

Los residuos peligrosos son almacenados de forma temporal en nuestros almacenes de residuos peligrosos hasta ser entregados al proveedor especializado para su tratamiento y disposición final.

### **Consumo de energía y agua**

Durante la gestión 2021 el consumo de agua fue de 580,26 m<sup>3</sup> y el consumo de energía fue de 670.327,62 kWh.

### **Gestión social integral**

ISA y sus empresas están comprometidas con el desarrollo de una gestión social integral, que contribuya a la viabilidad y legitimidad del negocio, a vincularse con actores relevantes en la construcción de un entorno favorable y a participar en el desarrollo sostenible de las sociedades donde tiene presencia.

Desde ISA Bolivia en la gestión 2021, se realizaron donaciones dirigidas a apoyar la salud y la educación. Con el objetivo de brindar un apoyo sostenible en el tiempo se inició con la implementación del programa de Conexiones para el Desarrollo con el soporte de casa matriz y la fundación Barco.

Formamos parte de las empresas que aportan a la tarifa dignidad que consiste en un descuento del veinticinco por ciento (25%) con respecto al importe total facturado por consumo mensual de electricidad a los usuarios domiciliarios de servicio público de electricidad con un consumo de hasta 70 kWh/mes. El valor total aportado en la gestión 2021 fue de Bs 901.893.

### **Seguridad y salud en el trabajo**

Nuestra política corporativa de salud y seguridad en el trabajo tiene el propósito de proteger y preservar la salud y seguridad de los trabajadores, proveedores, terceros, visitantes y partes interesadas, por medio de ambientes de trabajo seguros y saludables, el autocuidado y la aplicación de buenas prácticas de prevención. En este sentido, la Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional en ISA Bolivia considera la implementación de medidas de seguridad industrial, salud ocupacional y el cumplimiento de la legislación boliviana, velando por la seguridad e integridad del personal que cumple funciones en la operación y el mantenimiento de las líneas y subestaciones.

ISA Bolivia cuenta con una amplia identificación de factores de riesgo relacionados a las actividades que se ejecutan en la organización, adicionalmente, a los proveedores que ejecutan actividades en las subestaciones y líneas se les exige contar con la identificación de los factores de riesgo relacionados con las actividades a ejecutar.

De la identificación de los riesgos relacionados con las actividades de ISA Bolivia, surgen los planes de desarrollo y, con el objetivo mantener la frecuencia de accidentabilidad en 0 tanto de trabajadores como de contratistas; se definieron y realizaron las siguientes actividades:

- Habilitación física y psicológica del personal asignado a trabajos en altura.
- Dotación de equipos de protección personal específico para la realización de actividades en altura
- Charlas de orientación, educación y prevención de enfermedades ocupacionales y concientización del autocuidado.
- Inspección de equipos de trabajo en altura
- Certificación para realizar trabajos en altura
- Formación asociada a riesgo eléctrico
- Primeros Auxilios
- Dotación de pantallas, teclados y sillas ergonómicas a requerimiento de los trabajadores para que puedan desarrollar su trabajo bajo todas las medidas ergonómicas desde su hogar.
- Consulta y participación en COMHYSO
- Semana de la Salud y Seguridad virtual
- Dotación de insumos de bioseguridad ante COVID-19

En la gestión 2021 no se reportaron accidentes de colaboradores ni contratistas de ISA Bolivia.

La tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP) equivale a un 1,71%

ISA Bolivia tiene establecidas prácticas de medicina preventiva y salud laboral que fortalecen el compromiso establecido en nuestra política corporativa incorporando también prácticas y

competencias para la atención de emergencias de seguridad y salud en el trabajo.

- Anualmente se entrega al personal los elementos de protección personal para realizar las actividades relacionadas a sus cargos.
- De acuerdo con la regulación se cumple con la afiliación de todo el personal a la seguridad social en la Caja Petrolera de Salud.
- Como práctica establecida se realiza anualmente exámenes periódicos a todo el personal tanto operativo, administrativo y ejecutivo.
- Se lanzaron campañas de comunicación sobre temas de salud y buenos hábitos.
- Se realizaron campañas de vacunación.
- Se realizaron cuatro simulacros en las subestaciones de ISA BOLIVIA con presencia de colaboradores y contratistas, detectando oportunidades de mejora y definiendo planes de acción para el cierre de estas, todo fue registrado en la herramienta de gestión utilizada por la empresa.

Medidas de protección y prevención frente al COVID – 19:

En esta gestión se continuó con las medidas implementadas para la protección y prevención frente al COVID-19. Todas las actividades de operación y mantenimiento se continuaron realizando bajo un esquema de operación y mantenimiento seguro definido y estableciendo controles continuos se seguimiento en nuestros trabajadores y contratistas. Adicionalmente implementamos el protocolo de trabajo en oficina y la adecuación de los espacios de trabajo para iniciar con un retorno seguro y gradual que garantice el cumplimiento de los aspectos de bioseguridad en nuestras oficinas.

## **Comité Mixto de Higiene y Seguridad Ocupacional de ISA Bolivia – COMHYSO**

Como parte del cumplimiento en materia de Salud y Seguridad, ISA Bolivia cuenta con un Comité Mixto de Higiene y Seguridad Ocupacional de acuerdo con lo establecido en la ley general de higiene y seguridad ocupación y bienestar N° 16998. Dicho comité está conformado por dos representantes titulares y un suplente tanto por los trabajadores como por la empresa.

Durante la gestión 2021 el Comité Mixto de Higiene y Seguridad Ocupacional de ISA Bolivia – COMHYSO, levantó actas conforme establece la normativa vigente, asociados a la seguridad y salud ocupación en la empresa de los cuales resultaron planes de acción que se ejecutaron en el transcurso del año.

### **Cumplimiento del marco legal de salud y seguridad ocupacional**

En cumplimiento con la Ley General de Higiene, Seguridad Ocupacional y Bienestar (Decreto Ley No 16998), se realizó el seguimiento correspondiente a la gestión 2021 para el cumplimiento legal en cuento a salud y seguridad ocupacional.

Se realizaron los simulacros y estudios en conformidad con las obligaciones legales.

Por otra parte, se realizaron los exámenes médicos periódicos para determinar y mejorar las condiciones de salud de los trabajadores, dando cumplimiento con estas actividades a los requisitos legales establecidos por ley.

## **Resultados financieros**

En ISA Bolivia gestionamos la rentabilidad asegurando que los recursos invertidos en el negocio estén alineados con nuestros objetivos estratégicos y que generen el retorno esperado.

Los principales indicadores diseñados para medir la rentabilidad y la eficiencia de la operación de la Empresa, es el EBITDA y AOM; estos son los indicadores claves para el seguimiento y control de los resultados financieros.

### **Resultados Financieros**

Durante la gestión 2021, los ingresos operacionales fueron de Bs. 53.069.312, los costos de transporte de energía ascendieron a Bs. 21.831.298 y los gastos administrativos a Bs. 13.283.386. El resultado operativo del ejercicio ascendió a Bs. 17.954.628.

El resultado anterior en materia de rentabilidad del negocio generó un EBITDA por valor de Bs. 25.153.998.

### **Resultado de otros ingresos y egresos**

En el resultado de otros ingresos y egresos asciende a un ingreso neto de Bs. 557.376, compuesto principalmente por gastos e ingresos financieros, diferencia en cambio, ingresos y egresos de gestiones anteriores.

### **Utilidad neta**

El resultado neto de la gestión 2021 ascendió a Bs. 18.512.004.

Al cierre de la gestión el valor de los activos totales ascendió a Bs. 250.960.927, los pasivos totales a Bs. 14.009.328 y el patrimonio neto a Bs. 236.951.599.

Informe financiero auditado



**INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

*Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
Conjuntamente con el informe del auditor independiente*



## **INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
Conjuntamente con el informe del auditor independiente

### **Contenido**

Informe del auditor independiente  
Balance general  
Estado de ganancias y pérdidas  
Estado de evolución del patrimonio neto  
Estado de flujos de efectivo  
Notas a los estados financieros

### **Abreviaturas**

Bs = boliviano  
USD = dólar estadounidense  
UFV = Unidad de Fomento de Vivienda

## **INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los señores  
Directores y Accionistas de  
**INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros de **INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.** (la Sociedad), que incluyen el balance general al 31 de diciembre de 2021, y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, de evolución en el patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores Profesionales de Bolivia aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros, y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión.

### **Otros aspectos - cifras comparativas**

Los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por otro auditor quien expresó una opinión no modificada en fecha 19 de febrero de 2021.

### **Responsabilidades de la Gerencia y la Dirección en relación con los estados financieros**

La Gerencia de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, así como del control interno que la Gerencia de la Sociedad considera necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de equivocaciones materiales, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Gerencia de la Sociedad es responsable de evaluar la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, aspectos relacionados con empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en marcha, excepto si la Gerencia tiene la intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Dirección de la Sociedad es responsable de supervisar el proceso de reporte de la información financiera.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

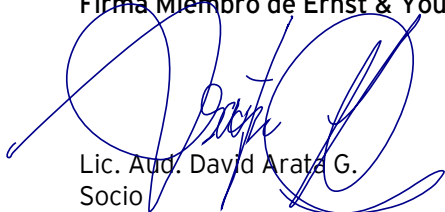
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de equivocaciones materiales, ya sea debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia vaya a detectar en todos los casos una equivocación material cuando exista. Las equivocaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, pueden influenciar las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- ▶ Identificamos y evaluamos los riesgos de equivocaciones materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una equivocación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una equivocación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno.
- ▶ Evaluamos la idoneidad de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas, efectuadas por la Gerencia.
- ▶ Concluimos sobre la idoneidad del uso, por parte de la Gerencia, del principio contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros podrían ocasionar que la entidad deje de ser considerada una empresa en marcha.
- ▶ Evaluamos la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes, de una manera que logre una presentación razonable.

Comunicamos a la Dirección de la Sociedad entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de la auditoria, así como los hallazgos significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**ERNST & YOUNG LTDA.**  
**Firma Miembro de Ernst & Young Global**



Lic. Aud. David Arata G.  
Socio  
MAT. PROF. N° CAUB-1836  
MAT. PROF. N° CAUSC-721

Santa Cruz de la Sierra, 11 de febrero de 2022


INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.

**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

	<b>Nota</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Disponibilidades	4.a	91.849.304	115.879.037
Cuentas por cobrar	4.b	9.234.296	17.121.864
Gastos pagados por anticipado		1.616.529	847.586
Otros activos corrientes		<u>2.868.800</u>	<u>2.748.892</u>
Total activo corriente		<u>105.568.929</u>	<u>136.597.379</u>
<b>Activo no corriente</b>			
Cuentas por cobrar	4.b	2.612.042	3.447.267
Activo fijo	4.c	130.016.277	139.655.400
Proyectos y obras en ejecución		91.459	91.459
Otros activos no corrientes		<u>12.672.220</u>	<u>3.916.101</u>
Total activo no corriente		<u>145.391.998</u>	<u>147.110.227</u>
Total activo		<u><u>250.960.927</u></u>	<u><u>283.707.606</u></u>
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Deudas a proveedores	4.d	5.526.427	2.144.631
Deudas sociales		1.213.055	1.061.764
Deudas fiscales	4.e	1.757.994	19.672.123
Otras cuentas por pagar		214.516	435.788
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	4.f	<u>3.621.982</u>	<u>3.540.433</u>
Total pasivo corriente		<u>12.333.974</u>	<u>26.854.739</u>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Previsión para indemnizaciones		<u>1.675.354</u>	<u>1.607.139</u>
Total pasivo no corriente		<u>1.675.354</u>	<u>1.607.139</u>
Total pasivo		<u>14.009.328</u>	<u>28.461.878</u>
<b>Patrimonio neto</b>			
Capital pagado		187.526.000	187.526.000
Aportes por capitalizar		124	124
Ajuste de capital		3.244.159	3.244.159
Reserva legal		26.878.107	24.949.736
Ajuste de reservas patrimoniales		791.205	791.205
Resultados acumulados		<u>18.512.004</u>	<u>38.734.504</u>
<b>Total patrimonio neto</b>		<u>236.951.599</u>	<u>255.245.728</u>
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>		<u><u>250.960.927</u></u>	<u><u>283.707.606</u></u>

Las notas 1 a 10 que se acompañan son parte integrante de estos estados.

  
Rutty Falón Pérez  
Contador General  
CAUB-9412

  
Sonia Jiham Landívar Cortez  
Directora de Administración y Finanzas

**INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

**ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Ingresos y costos de energía</b>			
Ingresos por transporte de energía	4.g	53.069.312	141.583.922
Costos de transporte de energía	4.h	<u>(21.831.298)</u>	<u>(73.016.708)</u>
<b>Margen operativo bruto</b>			
Gastos de administración	4.i	<u>(13.283.386)</u>	<u>(10.843.995)</u>
<b>Resultado operativo</b>			
Otros ingresos y (egresos):			
Gastos financieros		-	(1.327.594)
Ingresos financieros		1.227.050	1.332.006
Castigo crédito Fiscal		(835.225)	-
Ingreso por venta de activos fijos		130.627	-
Diferencias de cambio		(57.645)	(135.437)
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		-	(643.465)
Ingresos y egresos de gestiones anteriores	4.j	92.569	204.978
Egresos varios		<u>-</u>	<u>(52.992)</u>
<b>Resultado antes de impuesto sobre las utilidades de las empresas</b>			
Impuesto sobre las utilidades de las empresas		18.512.004	57.100.715
		<u>-</u>	<u>(18.533.299)</u>
<b>Resultado neto del ejercicio</b>			
		<u>18.512.004</u>	<u>38.567.416</u>

Las notas 1 a 10 que se acompañan son parte integrante de estos estados.



Rutty Falón Pérez  
Contador General  
CAUB-9412



Sonia Jiham Landívar Cortez  
Directora de Administración y Finanzas

INTERCONEXION ELECTRICA ISA BOLIVIA S.A.

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

	Capital social	Aportes por capitalizar	Ajuste de capital	Reserva legal	Ajuste de reservas patrimoniales	Resultados acumulados	Total
<b>Saldos al 01 de enero de 2020</b>	187.526.000	124	1.089.358	22.525.048	508.693	48.621.258	260.270.481
Distribución de dividendos aprobado en junta general extraordinaria de accionistas N°28 de fecha 18 de marzo de 2020	-	-	-	-	-	(46.196.570)	(46.196.570)
Constitución de reservas aprobado en junta general extraordinaria de accionistas N°28 de fecha 18 de marzo de 2020	-	-	-	2.424.688	-	(2.424.688)	-
Actualizaciones del año	-	-	2.154.801	-	282.512	167.088	2.604.401
Resultado neto del ejercicio	-	-	-	-	-	38.567.416	38.567.416
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	187.526.000	124	3.244.159	24.949.736	791.205	38.734.504	255.245.728
<b>Saldos al 01 de enero de 2021</b>	187.526.000	124	3.244.159	24.949.736	791.205	38.734.504	255.245.728
Distribución de dividendos aprobado en junta general extraordinaria de accionistas N° 29 de fecha 10 de marzo de 2021	-	-	-	-	-	(36.806.133)	(36.806.133)
Constitución de reservas aprobado en junta general extraordinaria de accionistas N°29 de fecha 10 de marzo de 2021	-	-	-	1.928.371	-	(1.928.371)	-
Resultado neto del ejercicio	-	-	-	-	-	18.512.004	18.512.004
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>187.526.000</b>	<b>124</b>	<b>3.244.159</b>	<b>26.878.107</b>	<b>791.205</b>	<b>18.512.004</b>	<b>236.951.599</b>

Las notas 1 a 10 que se acompañan son parte integrante de estos estados.



Rutty Falón Pérez  
Contador General  
CAUB-9412



Sonia Jiham Landivar Cortez  
Directora de Administración y Finanzas


**INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Flujo de efectivo de actividades operativas:</b>		
Resultado neto del ejercicio	18.512.004	38.567.416
Depreciación del ejercicio	6.877.744	56.994.547
Amortización de licencias y cargos diferidos	1.897.875	417.576
Provisión para indemnizaciones	539.753	505.515
Ajuste por inflación y reexpresión	-	(73.446)
<b>Cambios en activos y pasivos operativos:</b>		
Disminución (aumento) en cuentas por cobrar	7.887.568	16.887.872
Disminución (aumento) en gastos pagados por anticipado	(768.943)	1.471.986
(Aumento) disminución en otros activos corrientes	(119.908)	-
(Aumento) disminución en cuentas por cobrar	835.225	
(Aumento) disminución en otros activos no corrientes	33.246	(85.582)
(Disminución) aumento en deudas a proveedores	3.381.796	(755.337)
(Disminución) en deudas sociales	151.291	(52.568)
(Disminución) aumento en deudas fiscales	(17.914.129)	(9.082.810)
(Disminución) aumento en otras cuentas por pagar	(221.272)	(1.035.481)
(Disminución) en cuentas por pagar a empresas relacionadas	81.549	(144.421.424)
Indemnizaciones pagadas por retiro de personal	(471.538)	(178.252)
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>	<u>20.702.261</u>	<u>(40.839.988)</u>
<b>Flujo de efectivo de actividades de inversión:</b>		
Adquisiciones de activos fijos	(2.499.609)	(6.464.345)
Venta de activos fijos	140.193	-
Disminución neta por venta de activo fijo	(130.627)	-
Adquisiciones de activos intangibles (otros activos)	(5.435.818)	(131.386)
<b>Flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión</b>	<u>(7.925.861)</u>	<u>(6.595.731)</u>
Dividendos pagados a los accionistas	(36.806.133)	(46.196.570)
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación:</b>	(36.806.133)	(46.196.570)
(Disminución) aumento del efectivo durante el ejercicio	(24.029.733)	(93.632.289)
Disponibilidades al inicio del ejercicio	115.879.037	209.511.326
<b>Disponibilidades al cierre del ejercicio</b>	<u>91.849.304</u>	<u>115.879.037</u>

Las notas 1 a 10 que se acompañan son parte integrante de estos estados.

  
Rutty Falón Pérez  
Contador General  
CAUB-9412

  
Sonia Jihán Landívar Cortez  
Directora de Administración y Finanzas

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### NOTA 1. - CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA SOCIEDAD

Mediante Escritura Pública N° 666/2003 de fecha 14 de julio de 2003, se constituyó Interconexión Eléctrica ISA Bolivia S.A. ("la Sociedad"), la cual se encuentra organizada bajo las leyes bolivianas.

El objeto social de la Sociedad es dedicarse al desarrollo de las actividades de transmisión de energía eléctrica, construcción, operación y mantenimiento de redes de electricidad; el desarrollo de sistemas, actividades y servicios de telecomunicaciones, prestación integrada de servicios técnicos, administrativos y de consultoría en dichas áreas y en materia de ingeniería en general, así como toda actividad relacionada con éstos y/o que coadyuven a la realización de los fines de la Sociedad.

En fecha 17 de septiembre de 2005, la Sociedad ha sido habilitada como agente del Mercado Eléctrico Mayorista con la Resolución N° 186/2005-5 del CNDC.

Contratos de licencia:

- Licencia para las líneas de transmisión Santivañez – Sucre, Sucre –Punutuma; y Carrasco – Urubó: Otorgada mediante Resolución SSDE N° 114/2003 del 31 de julio de 2003, modificada con Resolución SSDE N° 111/2009 del 8 de abril de 2009, estableciéndose la división de la línea Carrasco Urubó en dos tramos: Carrasco – Arboleda y Arboleda – Urubó.
  - Ampliación con la incorporación de una bahía de acoplamiento de 230 KV en la Subestación Punutuma: Otorgada mediante Resolución SSDE N° 320/2006 de 24 de octubre de 2006.
  - Ampliación con la incorporación de un reactor en la subestación Urubó – 230KV: Otorgada mediante Resolución SSDE N° 326/2006 del 26 de octubre de 2006.
- Licencia para la Subestación Arboleda: Otorgada mediante Resolución SSDE N° 333/2007 del 07 de noviembre de 2007 y SSDE N° 374/2007 del 22 de noviembre del 2007 (modificación de plazo).
  - Ampliación con la incorporación de las instalaciones correspondientes al Proyecto "Ampliación Subestación Sucre ATR 230/115 KV": Otorgada mediante Resolución AE N° 138/2014 del 31 de marzo de 2014.
  - Ampliación con la incorporación de Reactores de Neutro en Sucre y Punutuma: Otorgada mediante Resolución AE N°228/2014 del 23 de mayo de 2014.
  - Ampliación con la incorporación de Proyecto "Adecuación de la Barra Subestación Urubó 230kV": Otorgada mediante Resolución AE N° 606/2016 del 24 de noviembre de 2016.

La Sociedad habilitó comercialmente sus instalaciones, de acuerdo con el siguiente detalle:

Fecha de habilitación	Líneas habilitadas	Documento
17 de septiembre de 2005	Santivañez-Sucre y Sucre-Punutuma	Resolución sesión N° 186/2005-6 del CNDC
10 de octubre de 2005	Carrasco - Urubó	Resolución sesión N° 188/2005-2 del CNDC
16 de diciembre de 2005	Reactor – Urubó	Resolución sesión N° 190/2005-3 del CNDC
24 de octubre de 2006	Campo de acople en la Subestación Punutuma	Resolución sesión N° 203/2006-8 del CNDC
10 de junio de 2008	Subestación Arboleda	Resolución sesión N° 237/2008-4 del CNDC

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

Fecha de habilitación	Líneas habilitadas	Documento
13 de marzo de 2015	Reactores de neutro en las Subestaciones Sucre y Punutuma	Resolución sesión N° 345/2015 del CNDC
23 de agosto de 2015	Ampliación Subestación Sucre ATR 230/115KV	Resolución sesión N° 351/2015 del CNDC
09 de noviembre de 2017	Adecuación de Barra 230kV de la Subestación Urubó	Resolución sesión N° 387/2017-1 del CNDC

#### NOTA 2. - RECLASIFICACIONES

Algunas de las cifras y revelaciones con relación al 31 de diciembre de 2020, presentadas en el Balance General para propósitos de comparación, pueden presentar variaciones frente a la información publicada a este corte. La Administración de Interconexión ISA Bolivia S.A. considera que estos ajustes no afectan la razonabilidad de la información publicada anteriormente. A continuación, se detalla la reclasificación realizada:

	Diciembre 2020 Presentación	Reclasificación	Diciembre 2020 Actual
	Bs		Bs
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Disponibilidades	115.879.037		115.879.037
Cuentas por cobrar	17.121.864		17.121.864
Gastos pagados por anticipado	847.586		847.586
Otros activos corrientes	2.748.892		2.748.892
Total activo corriente	136.597.379	-	136.597.379
<b>Activo no corriente</b>			
Cuentas por cobrar	3.447.267		3.447.267
Activo fijo	139.655.400		139.655.400
Proyectos y obras en ejecución	91.459		91.459
Otros activos no corrientes	4.084.520	(168.419)	3.916.101
Total activo no corriente	147.278.646	(168.419)	147.110.227
Total activo	283.876.025	(168.419)	283.707.606
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Deudas a proveedores	2.144.631		2.144.631
Deudas sociales	1.061.764		1.061.764
Deudas fiscales	19.672.123		19.672.123
Otras cuentas por pagar	604.207	(168.419)	435.788
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	3.540.433		3.540.433
Total pasivo corriente	27.023.158	(168.419)	26.854.739

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

	Diciembre 2020 Presentación	Reclasificación	Diciembre 2020 Actual
	Bs		Bs
<b>Pasivo no corriente</b>			
Previsión para indemnizaciones	1.607.139		1.607.139
Total pasivo no corriente	1.607.139	-	1.607.139
Total pasivo	28.630.297	(168.419)	28.461.878
<b>Patrimonio neto</b>			
Capital pagado	187.526.000		187.526.000
Aportes por capitalizar	124		124
Ajuste de capital	3.244.159		3.244.159
Reserva legal	24.949.736		24.949.736
Ajuste de reservas patrimoniales	791.205		791.205
Resultados acumulados	38.734.504		38.734.504
<b>Total patrimonio neto</b>	255.245.728	-	255.245.728
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	283.876.025	(168.419)	283.707.606

### NOTA 3. - BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los presentes estados financieros han sido confeccionados de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, las cuales han sido aplicadas de manera consistente.

#### 3.a. Consideración de los efectos de la inflación

Hasta el 10 de diciembre de 2020, los estados financieros han sido preparados en moneda constante reconociendo en forma integral los efectos de la inflación, siguiendo los lineamientos de la Norma de Contabilidad N°3 revisada (NC 3 Rev.) y la Resolución CTNC 01/2008 emitidas por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad el 1 de septiembre de 2007 y el 11 de enero de 2008, respectivamente, utilizando como índice de ajuste la variación del índice de Unidad de Fomento de Vivienda (UFV). En fecha 8 de diciembre de 2020, el CTNAC emitió la Resolución CTNAC 03/2020 que dispone la suspensión del ajuste por inflación a partir del 11 de diciembre de 2020.

Por este motivo, las cifras de los estados financieros y las notas explicativas al 31 de diciembre de 2020 se presentan sin reexpresión.

El índice de Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) al 10 de diciembre de 2020 fue de Bs2,35998.

#### 3.b. Ejercicio

El cómputo de los resultados se efectúa en forma anual entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del mismo año.

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### 3.c. Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia requiere que la Dirección de la Sociedad realice estimaciones y suposiciones que afectan los montos de activos y pasivos y la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los montos de ingresos y gastos del ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones realizadas. La Dirección considera que las estimaciones efectuadas son razonables.

#### 3.d. Transacciones en moneda extranjera

- 3.d.1.** La moneda funcional es el boliviano y la contabilidad de la Sociedad es llevada en bolivianos, las operaciones realizadas en otras monedas fueron convertidas y registradas en bolivianos al tipo de cambio vigente a la fecha de cada operación.
- 3.d.2.** A la fecha de cierre de cada ejercicio, los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos a bolivianos en función al tipo de cambio vigente a esa fecha. El tipo de cambio oficial de las monedas extranjeras el siguiente:

Moneda extranjera	2021	2020
	T/C	T/C
Dólar estadounidense (USD)	6,96	6,96

- 3.d.3.** Las diferencias de cambio resultantes de las conversiones de los activos y pasivos en moneda extranjera son registradas en los resultados de las operaciones del año en la cuenta Diferencias de cambio.

#### 3.e. Disponibilidades

Se valúan a su valor nominal, incorporando en caso de corresponder, los intereses devengados al cierre de cada ejercicio, según las cláusulas específicas de cada operación.

#### 3.f. Cuentas por cobrar

Los créditos por servicios prestados se valúan a su valor de probable recupero. Las deudas se valoraron a su valor nominal, incorporando, en caso de corresponder, los intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

#### 3.g. Activo fijo

Los bienes del activo fijo se valúan a su costo de adquisición ajustado por inflación, según los criterios descritos en la Nota 2.a), menos las correspondientes depreciaciones acumuladas.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de la vida útil estimada, de acuerdo con el siguiente detalle:

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

Descripción	Vida útil estimada (años)	Porcentaje de depreciación
Subestaciones de transmisión (a)	15	6,66%
Subestación de transmisión Arboleda (b)	30	3,33%
Líneas de transmisión (a)	15	6,66%
Equipos de computación	4	25,00%
Vehículos	5	20,0%
Mobiliarios y equipos de oficina	10	10,0%
Herramientas	4	25,0%
Edificios y mejoras (c)	30	3,33%

(a) Las tasas de depreciación de las subestaciones de transmisión y las líneas de transmisión están determinadas con base al ejercicio de la recuperación de la inversión, establecida en los contratos de licencia que corresponden a los primeros 15 años de contrato computable a partir de su habilitación comercial. La Sociedad mantiene un saldo neto de Bs5.169.215 correspondiente a mejoras en las líneas de transmisión que fueron activadas en la gestión 2017, que se deprecian utilizando una vida útil de 20 años al margen de haber terminado la vigencia del contrato, sobre la base de que estos valores serán recuperados con los ingresos de otros contratos vigentes o mediante el cobro del valor neto contable remanente en la renovación de las licencias de transmisión de energía en su caso.

(b) La tasa de depreciación de la Subestación de transmisión Arboleda está determinada en base al ejercicio de la recuperación de la inversión, establecida en el contrato de licencia durante el periodo de 30 años computable a partir de habilitación comercial.

(c) La tasa de depreciación de edificios y mejoras relacionados con la concesión está determinada en base al periodo de 30 años de operación establecida en los contratos de licencia.

Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son capitalizados, mientras que el mantenimiento rutinario y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes se reconocen en los resultados del ejercicio al que corresponden.

Los activos de transmisión de la primera licencia, a la finalización de los 30 años de inicio de operaciones comerciales serán transferidos a título gratuito al Estado. La segunda licencia correspondiente a la Subestación Arboleda y sus ampliaciones respectivas establece un plazo de licencia de 30 años y 7 meses, mas no establece una transferencia de los activos, en cambio, se sujeta a lo estipulado en la Ley de Electricidad donde la propiedad continúa siendo de Interconexión Eléctrica ISA Bolivia S.A. y la continuidad de la licencia dependerá de un proceso de ampliación de licencia como lo establece la normativa. El valor de los activos, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

#### 3.h. Otros activos

Corresponde principalmente a la licencia de funcionamiento de operaciones emitida por la Superintendencia de Electricidad, actual Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad (AE) y a la pavimentación Villa Bonita-Subestación Urubó, los cuales se valúan a costo ajustado por inflación, según los criterios descritos en la Nota 2.a), menos las correspondientes amortizaciones acumuladas.

## **INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

La amortización es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores hasta el final del contrato de licencia respectiva.

Las tasas de amortización de Licencia de Software están determinadas en 5 años y en un año para aquellas licencias que tienen una renovación anual.

Las tasas de Derecho y costos de Licencia están establecidas de acuerdo con el contrato de licencia durante el período de 30 años computable a partir de su habilitación comercial.

La tasa de amortización del pavimento Subestación Urubó está establecida de acuerdo con el tiempo restante de duración del contrato de licencia que corresponde a 26,5 años a partir de su habilitación comercial.

#### **3.i. Provisión para indemnizaciones**

Las disposiciones legales establecen el pago de indemnización por tiempo de servicios prestados por el trabajador, beneficio que es exigible por los empleados con una antigüedad mayor a 3 meses (más de noventa días de trabajo continuo) en el caso de producirse la renuncia voluntaria o despido forzoso. La Sociedad establece y recalcula al cierre de cada ejercicio la provisión correspondiente a esta obligación, con base en el promedio del total ganado en los tres últimos meses de sueldos, consistente en un sueldo por cada año de servicio prestado. En base a la rotación normal del personal, esta provisión es considerada no corriente.

#### **3.j. Patrimonio neto**

Hasta el 10 de diciembre de 2020, la Sociedad, reexpresó el patrimonio neto sobre la base en la variación registrada en la Unidad de Fomento de Vivienda (UFV). El efecto de la reexpresión de la cuenta del "Capital pagado" se registró en la cuenta "Ajuste de capital", el efecto de la reexpresión de las otras cuentas de reservas patrimoniales se registró en la cuenta "Ajuste de reservas patrimoniales", y el efecto de la reexpresión de la cuenta "Resultados acumulados" se registró en la misma cuenta, de conformidad con la Norma de Contabilidad N° 3 Revisada y Modificada.

El monto acumulado de la cuenta "Ajuste de capital", no podrá ser distribuido en efectivo, ni absorber pérdidas acumuladas; sólo podrá ser aplicado a incrementos de capital. El monto acumulado de la cuenta "Ajuste de reservas patrimoniales" podrá ser aplicado a incrementos de capital como así también podrá utilizarse para la absorción de pérdidas acumuladas, previo trámite legal.

#### **3.k. Ingreso por transporte de energía**

La Sociedad efectúa el reconocimiento de los ingresos por lo devengado.

Los valores reconocidos para la remuneración, para los períodos:

- Mayo 2017 hasta abril 2021 con base en la Resolución AE N° 178/2017 y para la Adecuación Barra S/E Urubó y Salida LT Urubó-Warnes 230 kV con base en la Resolución AE N° 606/2016.
- Mayo 2021 hasta abril 2025 con base en la Resolución 103/2021.

**INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

<b>TRAMO</b>	<b>Valores base</b>	
	<b>Mayo 2017 hasta abril 2021</b>	
	<b>Inversión</b>	<b>OM&amp;A</b>
	Bs	Bs
<u>AE N° 178/2017-1</u>		
Santiváñez 230 Sucre 230	384.971.427	11.549.143
Sucre 230 Punutuma 230	267.057.493	8.011.725
Carrasco 230 Arboleda 230	179.750.039	5.392.501
Arboleda 230 Urubó 230	109.237.162	3.277.115
Ampliación S/E Punutuma 230	10.961.394	328.842
Reactor Urubó 230 Kv	9.615.569	288.467
<u>AE N° 178/2017-2</u>		
Servidumbre Santiváñez-Sucre	37.232	1.117
Servidumbre Sucre-Punutuma	49.357	1.481
Servidumbre Carrasco-Urubó	2.694.505	80.835
Servidumbre Arboleda - Urubó	1.637.497	49.125
<u>AE N° 178/2017-3</u>		
Subestación Arboleda 230/115 Kv	85.547.905	2.566.437
Reactores Neutro Punutuma	1.845.736	55.372
Reactores Neutro Sucre	1.845.736	55.372
Ampliación en S/E Sucre	58.381.450	1.751.444
<u>AE N° 606/2016</u>		
Adecuación Barra S/E Urubó y Salida LT Urubó-Warnes 230 kV	2.691.262	80.738
<b>Total</b>	<b>1.116.323.764</b>	<b>33.489.714</b>

<b>INSTALACIÓN</b>	<b>COSTOS ANUALES</b>	
	<b>Mayo 2021 hasta abril 2025</b>	
	<b>CI</b>	<b>OM&amp;A</b>
	Bs	Bs
<u>AETN N° 103/2021</u>		
Santiváñez 230 Sucre 230	400.695.017	12.020.851
Sucre 230 Punutuma 230	277.965.063	8.338.952
Carrasco 230 Arboleda 230	187.091.664	5.612.750
Arboleda 230 Urubó 230	113.698.792	3.410.964
SE Arboleda	88.689.510	2.660.685
Ampliación S/E Punutuma 230	11.391.129	341.734
Reactor Urubó 230 Kv	9.992.542	299.776
Servidumbre Santiváñez-Sucre	38.718	1.162
Servidumbre Sucre-Punutuma	51.327	1.540
Servidumbre Carrasco-Arboleda	2.802.042	84.061
Servidumbre Arboleda - Urubó	1.702.849	51.085
Ampliación Sucre	60.045.258	1.801.358
Reactores Neutro Sucre	1.898.227	56.947
Reactores Neutro Punutuma	1.898.227	56.947
Adecuación de la barra Subestación Urubó 230 kV	1.412.105	42.363
Salida de Línea de Transmisión Urubó - Warnes en 230 kV	1.330.614	39.918
Ampliación de Barra Patio 115 kV, Subestación Sucre 230/115/69 kV	1.977.090	59.313
<b>Total</b>	<b>1.162.680.175</b>	<b>34.880.405</b>

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

De acuerdo con lo que establece el contrato de Licencia de transmisión Santiváñez – Sucre – Punutuma; y Carrasco – Urubó, suscrito entre la Sociedad y la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad (AE), la remuneración de la inversión será realizada por los Agentes del Mercado Eléctrico Mayorista, durante un período de treinta (30) años computable a partir de su habilitación comercial, dividido en dos períodos de quince (15) años, mediante pagos mensuales, como sigue:

- En el primer período de quince (15) años, el costo anual de transmisión está compuesto por el costo anual de inversión más el costo anual de operación, mantenimiento y administración (OM&A).
- En el segundo período de quince (15) años, el costo anual de transmisión será igual al costo anual de operación, mantenimiento y administración (OM&A).

Por su parte, el Contrato de Licencia para la Subestación Arboleda establece la remuneración realizada por los Agentes del Mercado Eléctrico Mayorista, durante un periodo de treinta (30) años computable a partir de su habilitación comercial, mediante pagos mensuales. El costo anual de transmisión está compuesto por el costo anual de inversión más el costo anual de operación, mantenimiento y administración (OM&A).

#### 3.I. Costos y gastos

Se contabilizan a través del método del devengado, se reconocen los ingresos y gastos del ejercicio independientemente si fueron pagados o cobrados.

#### NOTA 4. - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los rubros más importantes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

##### 4.a. Disponibilidades

	<b>2021</b> <b>Bs</b>	<b>2020</b> <b>Bs</b>
Fondos fijos moneda nacional	14.000	14.000
Banco de Crédito de Bolivia S.A. - MN	29.576.497	35.038.195
Banco Unión S.A. MN	13.763	55.698
Banco Nacional de Bolivia S.A. MN	12.536.764	7.038.872
Banco de Crédito de Bolivia S.A. - ME	273,494	28.843
Banco BilBao Biscaya Argentaria - ME	646.624	90.068
	<u>43.061.143</u>	<u>42.265.676</u>
Inversiones Temporarias Renta Fija M/N	-	23.500.000
Inversiones Temporarias Renta Fija M/E	48.788.161	50.113.361
Total Disponibilidades	<u>91.849.304</u>	<u>115.879.037</u>

**INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

**4.b. Cuentas por cobrar**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
<u>Cuentas por cobrar corriente:</u>		
Cuentas por cobrar servicios: Transporte de energía	8.797.349	16.430.835
Intereses por Cobrar ME	9.379	34.639
Crédito Fiscal IVA	284.639	526.090
Fondos con cargo a rendición MN	-	19.347
Fondos con cargo a rendición ME	66.225	3.000
Préstamos al Personal M/N	64.326	-
Préstamos al Personal M/E	12.378	29.470
Anticipos al Personal M/N	0	78.483
	<u>9.234.296</u>	<u>17.121.864</u>
<u>Cuentas por cobrar no corriente:</u>		
Crédito Fiscal IVA (1)	<u>2.612.042</u>	<u>3.447.267</u>
	<u>2.612.042</u>	<u>3.447.267</u>

- (1) Tal como se describe en la Nota 9, la cuenta Crédito Fiscal IVA registra créditos fiscales por un valor de Bs2.612.042 correspondientes a Crédito Fiscal IVA en proceso de rectificación, por pólizas de importación y facturas de compra, originalmente no incluidas en las declaraciones juradas mensuales de ese impuesto, por haber sido recibidas con posterioridad a la fecha de presentación de dichas declaraciones.

**4.c. Activo fijo**

	<b>Valores originales</b>	<b>Diciembre 2021 Depreciación acumulada</b>	<b>Valor neto</b>	<b>Diciembre 2020 Valor neto</b>
Subestaciones de transmisión	504.918.717	(398.261.450)	106.657.267	112.132.186
Líneas de transmisión	612.745.867	(606.822.613)	5.923.254	6.359.322
Terrenos	7.548.146	-	7.548.146	7.548.146
Edificios y mejoras	9.028.968	(2.090.560)	6.938.408	5.470.649
Mobiliario y equipo de oficina	1.922.632	(1.331.716)	590.916	656.423
Vehículos	-	-	-	1
Equipo de computación	4.375.180	(3.811.968)	563.212	304.993
Herramientas	6.737.456	(6.234.842)	502.614	673.143
Activo Fijo en Tránsito	<u>1.292.458</u>	<u>-</u>	<u>1.292.458</u>	<u>6.510.537</u>
Total 2021	<u>1.148.569.425</u>	<u>(1.018.553.149)</u>	<u>130.016.277</u>	
Total 2020	<u>1.152.094.373</u>	<u>(1.012.438.973)</u>		<u>139.655.400</u>

El cargo a resultados por la depreciación del activo fijo, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 asciende a Bs6.877.744 y Bs56.994.547 respectivamente.

# INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

### 4.d. Deudas a proveedores

	<u>Diciembre 2021</u>	<u>Diciembre 2020</u>
<b>Proveedores moneda nacional:</b>		
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	4.903	3.090
CNDC	22.589	24.819
Telecel S.A.	49.723	50.156
Consultora América Verde S.R.L.	35.730	49.130
Vaslec Internacional S.R.L.	371.553	110.886
ENDE Transmisión S.A.	4.440	9.050
Carlos Javier Morales Molina	22.981	6.300
Bonase	-	452.825
Cessa S.A.	-	654.654
Tritec	-	41.015
Coacom	-	34.800
BP-TEK	29.289	-
Coboce	21.889	-
Electrored	11.830	-
Elfec S.A.	92.460	-
Ende de Oruro	82.635	-
Industria Metalúrgica	21.863	-
Emiliano Vela	36.700	-
Humus	17.400	-
Transdel	16.900	-
Multiservicios Gesa	20.000	-
Otros	71.487	67.827
Sub Total:	<u>934.372</u>	<u>1.504.552</u>
	<u>Diciembre 2021</u>	<u>Diciembre 2020</u>
<b>Proveedores moneda extranjera:</b>		
Kieffer	35.812	35.812
KPMG SRL	-	149.457
Alianza compañía de Seguros y Reaseguros	-	6.188
Comercializadora Dacom S.A.	-	46.284
Nómada y Cia S.A.	-	24.179
Espiral	-	41.064
Sel Shweitzer	-	75.864
Tüv Rheinland	-	62.466
Seicocruz	-	61.248
Bronze	54.288	-
Edwards	45.769	-
Mentes Estratégicas	40.177	-
MR	107.569	-
Open System	3.769.007	-
Pmm	37.027	-
Salud Ocupacional	63.225	-
Amper	18.548	-
Fundación Barco	172.698	-
Ernts & Young	228.984	-
Otros	18.951	137.517
Sub Total	<u>4.592.055</u>	<u>640.079</u>
	<u>5.526.427</u>	<u>2.144.631</u>

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### 4.e. Deudas a fiscales

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas	-	18.533.299
Débito Fiscal	612.743	543.611
Retenciones por pagar RC-IVA Dependientes	1.123	864
Retenciones por pagar RC-IVA Independientes	9.313	24.614
Retenciones por pagar Impuesto a las Transacciones	5.124	6.154
Retenciones por pagar IUE servicios	11.778	1.423
Retenciones por pagar IUE bienes	246	219
Retenciones por pagar IUE remesas al exterior	1.117.667	561.939
	<u>1.757.994</u>	<u>19.672.123</u>

#### 4.f. Cuentas por pagar a empresas relacionadas

Corresponde a cuentas por pagar por servicios recibidos de empresas relacionadas, el detalle es el siguiente:

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (1)	3.562.700	3.532.297
Internexa Perú S.A.	-	8.136
Internexa S.A. E.S.P.	-	-
Traselca S.A. E.S.P.	-	-
ISA Intercolombia S.A. E.S.P.	39.742	-
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A.	19.540	-
	<u>3.621.982</u>	<u>3.540.433</u>

(1) En fecha 24 de mayo de 2005, Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., suscribió un contrato con la Sociedad con el objeto de prestar asistencia técnica y asesoramiento en todo lo relacionado al desarrollo de mejores prácticas de acuerdo con criterios de calidad, oportunidad y confiabilidad establecidos en la normatividad del Sector Eléctrico Boliviano.

#### 4.g. Ingresos por transporte de energía

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Ingresos por inversión	17.377.782	106.121.038
Ingresos por administración, operación y mantenimiento	35.627.011	35.322.970
Peaje e ingreso tarifario fondo de estabilización	(34.433)	44.649
Ingreso por uso de instalaciones complementarias	98.952	95.265
	<u>53.069.312</u>	<u>141.583.922</u>

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### 4.h. Costos de transporte de energía

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Depreciación de activos fijos	6.359.337	56.465.964
Remuneraciones al personal	6.718.981	6.498.262
Aporte tarifa dignidad	901.893	1.675.155
Servicios generales	2.759.138	1.889.132
Tasa de regulación Superintendencia de Electricidad	450.482	1.195.049
Servicios especializados	2.792.887	2.837.663
Seguros	1.572.903	1.580.507
Servicios de Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC)	262.013	872.817
Penalizaciones por transporte de energía eléctrica	-	-
Materiales, repuestos y suministros	13.664	2.159
	<u>21.831.298</u>	<u>73.016.708</u>

#### 4.i. Gastos de administración

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Servicios especializados	5.380.495	5.140.528
Remuneración al personal	2.667.742	2.379.185
Servicios generales	2.038.226	1.805.080
Depreciación de activos fijos	518.407	528.582
Amortizaciones intangibles	1.558.389	417.576
Seguros	133.876	84.900
Impuesto a las transacciones financieras	134.881	244.333
Impuesto a la propiedad	122.614	139.359
Gastos de directorio y síndicos	88.949	99.876
Materiales repuestos y suministros	24.335	3.036
IMT	4.280	-
Comisiones de Bancos	612.379	-
Fondo de estabilización	(1.187)	1.540
	<u>13.283.386</u>	<u>10.843.995</u>

#### 4.j. Ajuste por inflación y tenencia de bienes y Diferencias de cambio

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
<u>Ajuste por inflación y tenencia de bienes</u>		
Inventarios	-	31.049
Activo fijo	-	1.885.249
Activos intangibles	-	627
Activos diferidos	-	44.013
Patrimonio	-	(2.604.401)
Otros	-	(2)
	<u>-</u>	<u>(643.465)</u>
<u>Diferencias de cambio</u>		
Diferencias de cambio	(57.645)	(135.437)
	<u>(57.645)</u>	<u>(135.437)</u>

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### 4.k. Resultado del ejercicio

Las cuentas de resultados del ejercicio no se encuentran ajustadas por inflación. Sin embargo, este procedimiento no origina una distorsión significativa en los rubros individuales de dicho estado.

#### 4.l. Capital pagado

El capital de la Sociedad suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de Bs187.526.000 representado por 187.526 acciones de Bs1.000 cada una.

La composición accionaria al 31 de diciembre de 2021 es la siguiente:

<u>Accionistas</u>	<u>Cantidad de acciones</u>	<u>Porcentaje de participación accionaria</u>	<u>Capital pagado</u>
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	95.638	51%	95.638.000
Transelca S.A. E.S.P.	91.869	48,99%	91.869.000
Internexa S.A. E.S.P.	19	0,01%	19.000
	<u>187.526</u>	<u>100%</u>	<u>187.526.000</u>

El valor patrimonial proporcional que corresponde a cada acción al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de Bs1.263,57 y Bs1.361,12 respectivamente.

#### 4.m. Reserva legal

De acuerdo con lo dispuesto por la legislación vigente y los estatutos de la Sociedad, debe destinarse una suma no inferior al 5% de las utilidades líquidas y realizadas del ejercicio al fondo de reserva legal, hasta alcanzar el 50% del capital pagado.

#### 4.n. Ajuste de capital y ajuste de reservas patrimoniales

Corresponden al ajuste por inflación de las cuentas de capital y reservas respectivamente, en función de la variación del índice Unidad de Fomento de Vivienda (UFV) a partir del ejercicio 2008. Tal como se menciona en la Nota 2.a, este ajuste fue suspendido a partir del 11 de diciembre de 2020.

#### 4.o. Ajuste global del patrimonio

Corresponde al ajuste por inflación de las cuentas de capital y reservas en función de la variación en la cotización del dólar estadounidense hasta diciembre de 2007. A partir del ejercicio 2008 se sigue el criterio descrito en la nota 2.k). Tal como se menciona en la Nota 2.a, este ajuste fue suspendido a partir del 11 de diciembre de 2020.

### NOTA 5. - ASPECTOS IMPOSITIVOS

#### 5.a. Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas

De acuerdo con la Ley N° 843 (Texto Ordenado vigente) y los Decretos Supremos N° 24051 y 29382 del 29 de junio de 1995 y de 20 de diciembre de 2007, respectivamente, la Sociedad está sujeta al Impuesto

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

sobre las Utilidades de Empresas (IUE) a la tasa del 25% sobre la utilidad impositiva de cada ejercicio, que es resultante de ajustar la utilidad contable de acuerdo con los criterios definidos en las disposiciones mencionadas. Este impuesto que es liquidado y pagado en ejercicios anuales es compensado con el Impuesto a las Transacciones (IT) generado en el ejercicio siguiente, hasta su agotamiento o hasta el siguiente vencimiento del IUE.

La Sociedad realiza el registro contable de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Pronunciamiento de Auditoría y Contabilidad N° 41 emitido por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad.

Al 31 de diciembre de 2021 la sociedad registra una pérdida tributaria por lo cual no se realizó una provisión por este impuesto. Al 31 de diciembre de 2020, se efectuaron cargos a la cuenta "Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas" por Bs18.533.299.

#### 5.b. Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas – Beneficiarios del exterior

Quienes paguen, acrediten, o remitan a beneficiarios del exterior rentas de fuente boliviana, deberán retener y pagar el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas – Beneficiarios del exterior aplicando una tasa del 12,5% sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.

La distribución de utilidades de la Sociedad o el pago de intereses en beneficio de sus accionistas o relacionadas del exterior se encuentra alcanzada por este impuesto.

#### NOTA 6. - POSICIÓN MONETARIA

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, expresados en bolivianos incluyen el equivalente de saldos en dólares estadounidenses, que representan una posición neta activa de acuerdo con el siguiente detalle:

	<u>USD</u>	<u>2021 T.C.</u>	<u>Bs</u>	<u>2020 Bs</u>
<b>Activo</b>				
Disponibilidades	7.141.994	6,96	49.708.279	50.232.272
Cuentas por cobrar	12.641	6,96	87.982	34.639
Posición activa	<u>7.154.635</u>		<u>49.796.261</u>	<u>50.266.911</u>
<b>Pasivo</b>				
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	(520.400)	6,96	(3.621.982)	(3.540.433)
Deudas a proveedores	(659.778)	6,96	(4.592.055)	(640.079)
Posición pasiva	<u>(1.180.178)</u>		<u>(8.214.037)</u>	<u>(4.180.512)</u>
Posición neta Activa	<u>5.974.457</u>		<u>41.582.224</u>	<u>46.086.399</u>

## **INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(Cifras expresadas en bolivianos)

#### **NOTA 7. - CAMBIOS EN LA NORMATIVA LEGAL APLICABLE A LA INDUSTRIA**

##### **7.a. Nueva Constitución Política del Estado**

En fecha 7 de febrero de 2009, ha sido promulgada la Nueva Constitución Política del Estado, entre otros aspectos, dicha Constitución establece que “es responsabilidad del Estado, en todos sus niveles de gobierno, la provisión de los servicios básicos a través de entidades públicas, mixtas, cooperativas o comunitarias. En los casos de electricidad, se podrá prestar el servicio mediante contratos con la empresa privada. La provisión de servicios debe responder a los criterios de universalidad, responsabilidad, accesibilidad, continuidad, calidad, eficiencia, eficacia, tarifas equitativas y cobertura necesaria; con participación y control social”.

La Nueva Constitución Política del Estado, será implementada a través de la emisión de normas legales reglamentarias. A la fecha, no es posible determinar el efecto que tendrá la Nueva Constitución, si es que tiene algún efecto, sobre las actividades de la Sociedad.

##### **7.b. Transformación de Concesión de Recursos Naturales en Autorización Especial Transitoria**

En fecha 6 de diciembre de 2010, se emitió el Decreto Supremo N° 0726 el cual dispone que todas las concesiones mineras, de recursos naturales, electricidad, telecomunicaciones y de servicios obtenidas con anterioridad al 6 de diciembre de 2010, deben adecuarse al ordenamiento constitucional vigente, transformando automáticamente a las concesiones en Autorizaciones Transitorias Especiales, en tanto se realice su migración de acuerdo con la normativa sectorial a emitirse. La transformación automática garantiza los derechos adquiridos. A la fecha de los presentes estados financieros no se ha emitido la normativa sectorial.

#### **NOTA 8. - DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS**

De acuerdo con el Acta de Junta Ordinaria de Accionistas N° 29 de fecha 10 de marzo de 2021, los accionistas de la Sociedad aprobaron la distribución de las utilidades líquidas y efectivas correspondientes a la gestión 2020 por Bs36.806.133. La fecha efectiva del pago de los dividendos fue el 30 de marzo de 2021.

#### **NOTA 9. - RECLAMOS Y LITIGIOS**

##### **9.a. Rectificación del Crédito Fiscal IVA**

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad registra créditos fiscales por un valor de Bs2.612.042 correspondientes al Crédito Fiscal IVA por pólizas de importación y facturas de compra, no incluidas en las declaraciones juradas mensuales de ese impuesto, por haber sido recibidas con posterioridad a la fecha de presentación de dichas declaraciones. El 6 de marzo de 2006, la Sociedad presentó el memorial de solicitud de rectificación al Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) para realizar las rectificaciones correspondientes. Hasta el 31 de diciembre de 2006 se presentaron todos los documentos requeridos por la Administración Tributaria.

En fecha 14 de abril de 2010, el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) emitió la Resolución Administrativa N° 23-00279-10 mediante la cual rechazó las solicitudes de rectificación del IVA por los ejercicios junio/2004 a marzo /2005 bajo el argumento que no se presentaron los libros de compras IVA y las declaraciones juradas por los ejercicios rectificadas. Ante esta situación, la Sociedad presentó un Recurso de Alzada ante la Autoridad Regional de Impugnación Tributaria de Santa Cruz contra la indicada Resolución

## INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA ISA BOLIVIA S.A.

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(Cifras expresadas en bolivianos)

Administrativa, entidad que en fecha 5 de noviembre emitió la Resolución del Recurso de Alzada ARIT-SCZ/RA 0154/2010, la cual dispone confirmar la Resolución Administrativa de Rectificatoria N°23-000279-10 de 14 de abril de 2010 emitida por la Gerencia de Grandes Contribuyentes de Santa Cruz del Servicio de Impuestos Nacionales. Ante la situación mencionada, la Sociedad presentó un Recurso Jerárquico impugnando la Resolución ARIT-SCZ/RA 0154/2010 ante la Autoridad General de Impugnación Tributaria, cuyo fallo AGIT-RJ 0052/2011 de fecha 24 de enero de 2011, establece anular la Resolución ARIT-SCZ/RA 0154/2010, de fecha 5 de noviembre de 2010, emitida por la Autoridad Regional de Impugnación Tributaria de Santa Cruz, con reposición hasta el vicio más antiguo, esto es hasta la Resolución Administrativa N° 23-00279-10, de 14 de abril de 2010, a fin de que la Administración Tributaria emita un nuevo acto administrativo que exponga la valoración de las pruebas presentadas por Interconexión Eléctrica ISA Bolivia S.A. El servicio de Impuestos Nacionales, ha presentado la demanda contenciosa-administrativa ante el Tribunal Supremo de Justicia contra la Autoridad General de Impugnación Tributaria, con la admisión de la misma ha sido citada la Autoridad Suprema de Justicia, mediante Sentencia N° 611/2015 declara IMPROBADA la demanda interpuesta por GRACO y dispuso mantener firme la Resolución de Recurso Jerárquico AGIT-RJ 0052/2011; disponiendo anular actuados hasta la Resolución Administrativa que declaraba rechazada la solicitud de Rectificatoria.

De acuerdo con la opinión de la Dirección de la Sociedad y de sus asesores legales, en base a la normativa legal inherente al caso, existe la posibilidad cierta de lograr un resultado favorable.

Excepto por lo revelado en la presente nota, la Sociedad declara no tener contingencias significativas que afecten sus estados financieros.

#### NOTA 10. - HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2021, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los estados financieros de la Sociedad.



Rutty Falón Pérez  
Contador General  
CAUB-9412



Sonia Jiham Landívar Cortez  
Directora de Administración y Finanzas